

Grodden

Maskin Special

Mars 2019

En medlemstidning
från Lantmännen

www.lantmannen.com



**Förändringar skapar
förutsättningar för framtiden**

Ny plan ska göra Lantmännen Maskin lönsamt

Lantmännen Maskin påbörjade för ett par år sedan en förändringsresa. Nu är det dags för nästa steg. Det innebär att några anläggningar som haft svårt att få ekonomin att gå ihop nu läggs samman med andra anläggningar eller läggs ned. Men paketet omfattar också satsningar på nya anläggningar, en förstärkning av reservdelsförsäljningen och en ny modern e-handel.



Syftet med förändringsarbetet på Lantmännen Maskin är att långsiktigt säkerställa att man som Sveriges ledande maskinleverantör över tid kan tillhandahålla de produkter och tjänster som svensk lantbruksnäring behöver för att vara konkurrenskraftig. Flera stora förändringar har genomförts de senaste åren. Ett tätare samarbete med AGCO har etablerats, produktportföljen har utvecklats och nya varumärken har introducerats, logistiklösningar och centrala lagerfunktioner har utökats och dessutom har man satsat på digital utveckling.

– För att bli långsiktigt lönsamma måste vi genomföra en rad förändringar. På så sätt skapar vi möjligheter till utveckling för framtiden, förklarar Bengt Alestig, vd för Lantmännen Maskin.



Krav på lönsamhet

Framöver finns en lång rad aktiviteter i planen, alla med syfte att säkerställa en stabil bas och etablera långsiktig lönsamhet. I grunden finns ett tydligt krav från Lantmännens medlemmar att verksamheten årligen ska nå en lönsamhet om 100 miljoner kronor från och med år 2022. Lönsamhet på den här nivån är en förutsättning för att kunna fortsätta investera i verksamheten och att Lantmännen Maskin ska kunna anpassa sig till en maskinhandel i snabb utveckling.

För att nå dit krävs aktiva åtgärder på många områden. Just nu pågår bland annat arbetet med att vidareutveckla ett maskinnära butikskoncept, framtagning av en ny modernare e-handel, förstärkning av reservdelsförsäljningen och en utarbetning av förbättrade rutiner och processer.

Ett viktigt delprojekt, "Footprint", handlar om att se över anläggningsstrukturen. Projektet, vars styrgrupp består av representanter från koncernledning, medlemsorganisationen och division Lantbruk har tillsammans med Lantmännen Maskin tagit fram en tydlig plan för hur man i framtiden ska kunna svara upp mot de krav som ställs på verksamheten. I arbetet har man tittat närmare på faktorer som påverkar, bland annat branschfakta som konkurrens, etablerad bas, marknadspotential, ekonomi, lokaler, miljöpåverkan, arbetsmiljö och personalförsörjning.

Mot bakgrund av vad som kommit fram i projektet har Lantmännen Maskin beslutat att göra en rad förändringar i anläggningsstrukturen. Vilhelmina omvandlas till partneranläggning. Anläggningen i Borgholm/Löt flyttas till och samlokaliseras med anläggningen i Färjestaden. Anläggningarna i Västerås, Lenhovda, Säffle och Lidköping avetableras.

Nya anläggningar planeras

Omställningen skapar utrymme för flera framåtriktade satsningar. En investering i två helt nya anläggningar i Skaraborg planeras. Planen är att de två nya anläggningarna ska ersätta Skövde, Vara och Falköping.

Förändringarna av de berörda anläggningarna genomförs under 2019. Invigningen av de två nya anläggningarna beräknas till 2022.

Ett av syftena med förändringarna är givetvis att minska kostnaderna. Naturligtvis påverkas verksamheten initialt av kostnader för omställningen, men det finns långsiktigt tydliga ekonomiska vinster med att vidta förändringen. Avsikten är att behålla och utveckla de medarbetare som berörs av förändringen. Det kan innebära flera olika saker. Omlokalisering, nya arbetsuppgifter eller nya roller.



Struktur för framtida affärer

Anläggningsstrukturen i Lantmännen Maskin har setts över i ett projekt där några förtroendevalda från medlemsorganisationen suttit med i styrgruppen tillsammans med representanter från koncernledningen och lantbruksdivisionen.

Resultatet av projektet är förändringar på ett antal orter i landet.

Vilhelmina

Anläggningen i Vilhelmina drivs i dag som en del i en hyrd lokal och har redan nu till viss del i samarbete med en lokal entreprenör. Steget över till en etablering av en partneranläggning är ett sätt att långsiktigt säkerställa Maskins närvaro i området.

Borgholm/Löt

Anläggningen omlokaliseras till Färjestaden av två huvudsakliga skäl. Dels för att de befintliga lokalerna och utrustningen inte möter de miljö- och arbetsmiljökrav som ställs men också för att bättre kunna nyttja och utveckla närvaron på Öland. Genom att samlokalisera alla verksamheter till Färjestaden hoppas Maskin nå flera positiva effekter. Anläggningen omlokaliseras snarast till Färjestaden.

Västerås

Placeringen av anläggningen i Västerås har diskuterats länge. Lokal infrastruktur och faktiska förhållanden gör att den inte uppfyller de krav som ställs för att den ska kunna drivas över tid. Geografiskt är Maskin väletablerat i regionen och anläggningarna i Köping, Sala och Enköping förväntas kunna säkerställa närvaro och tillgänglighet i området. Bidragande orsak är också att Västerås har under flera påföljande år inte nått positivt resultat. Säljare för Maskin, Lantbruk, Agrol och Aspen kommer att lokaliseras i närheten av Västerås.

En lång rad aktiviteter kommer att ske under 2019 för att trygga tillgänglighet och funktion för området.

Några av åtgärderna är:

- Sala anpassas för utökad service med fokus på verkstad.
- Mobila lösningar för gårdsservice etableras.
- Reservdelsutlämning anordnas i samråd med Swecon eller i anslutning till säljkontor.
- Enköping blir huvudanläggning för reservdelar.

Lenhovda

Lenhovda har under flera påföljande år inte klarat att nå positivt resultat, därför har Maskin beslutat avveckla anläggningen under hösten 2019. Växjö, Kalmar och Vetlanda säkerställer närvaro och tillgänglighet i området

Säffle

Lokaler har under lång tid varit en utmaning i Säffle. Säffle har inte heller nått positivt resultat på flera år. Ny huvudanläggning i området blir Karlstad. Enheter för mobil service etableras och stöttas av Brålanda och Karlstad. Även möjligheterna att etablera en lokal samarbetspartner för reservdelar undersöks.

Lidköping

Lokalerna har under lång tid varit en utmaning i Lidköping. De är inte ändamålsenliga och anläggningen har inte nått positiva resultat på flera år. Huvuddelen av verksamheten flyttas inledningsvis till Vara som säkerställer tillgängligheten i området. Även enheter för mobil service etableras och stöttas av Vara och Skövde. Möjligheterna med att samarbeta med en lokal partner för reservdelar undersöks.

Skaraborg

Två nya anläggningar planeras i Skaraborg. De ska på sikt ersätta anläggningarna i Skövde, Vara och Falköping. Enligt planen ska anläggningarna stå klara 2022.