

Lantmännens bokslutskommuniké

Januari - december 2020

Det högsta resultatet någonsin

Finansiell utveckling

- Nettoomsättningen var 45 990 MSEK (48 523), en minskning med 5 procent främst till följd av effekter av coronapandemin.
- Rörelseresultatet uppgick till 2 223 MSEK (1 983) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 223 MSEK (2 087). Resultatförbättringar har skett inom division Lantbruk, division Energi och Lantmännen Cerealialia.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2 041 MSEK (1 773).
- Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 2 803 MSEK (1 837).
- Investeringarna uppgick till 1 795 MSEK (2 201).

Viktiga händelser

- Styrelsen föreslår utdelning med totalt 902 MSEK (733) i form av återbäring och efterlikvid med 305 MSEK (208), insatsutdelning med 291 MSEK (237) och insatsemmission med 306 MSEK (288).
- Lantmännen har uppnått målet att minska klimatutsläppen från egen verksamhet med 40 procent under åren 2015-2020. Sedan 2009, då det första koncerngemensamma klimatmålet sattes, har utsläppen minskat med 71 procent – bland annat genom övergång till förnybar el, energieffektivisering och konvertering till förnybara bränslen.

Lantmännens nyckeltal

	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	15 481	16 794	45 990	48 523
Rörelseresultat, MSEK	780	766	2 223	1 983
Rörelsemarginal, %	5,0	4,6	4,8	4,1
Resultat efter finansiella poster, MSEK	721	698	2 041	1 773
Periodens resultat, MSEK	662	615	1 797	1 551
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, MSEK	1 136	842	2 803	1 837
Avkastning på eget kapital, %	11,1	10,5	10,2	9,1
Avkastning på operativt kapital, %	8,6	7,9	8,1	6,8
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	629	721	1 795	2 201
Balansomslutning, MSEK			39 331	41 194
Soliditet, %			45,8	42,5
Nettolåneskuld, MSEK			7 761	10 165
Räntetäckningsgrad, gånger			8,2	7,4
Medelantal anställda			10 017	10 250

Justerat för jämförelsestörande poster

	2020	2019	2020	2019
Rörelseresultat, MSEK	780	855	2 223	2 087
Rörelsemarginal, %	5,0	5,1	4,8	4,3
Resultat efter finansiella poster, MSEK	721	787	2 041	1 877
Periodens resultat, MSEK	662	703	1 797	1 652
Avkastning på eget kapital, %	11,1	12,0	10,2	9,7
Avkastning på operativt kapital, %	8,6	8,8	8,1	7,2

Vd kommenterar



Lantmännens resultat efter finansnetto uppgår till 2 041 MSEK – Lantmännens högsta resultat någonsin. Detta trots en negativ resultatpåverkan om cirka 325 MSEK till följd av den globala coronapandemin.

2020 har varit ett ovanligt och utmanande år, och den pågående pandemin har haft stora sociala och ekonomiska konsekvenser. Trots detta lyckas Lantmännen leverera sitt högsta resultat någonsin, vilket understryker vår starka position som företag, med en solid strategi och en bred och stabil affärsportfölj. Jag vill särskilt tacka alla våra medarbetare, som på ett utmärkt sätt har hanterat utmaningarna och anpassat verksamheten till ändrade förutsättningar. Genomgripande kostnadsbesparingar initierades tidigt i våras i alla verksamheter, och vi har tillfälligt sänkt investeringstakten. Det goda resultatet innebär därmed att vi återigen kan föreslå den högsta utdelningen någonsin till våra medlemmar.

Utvecklingen i våra affärer

Division Lantbruk har varit relativt opåverkad av coronapandemin och har utvecklats väl under året. 2020 års skörd var mycket intensiv, med historiskt höga levererade volymer och generellt god spannmålskvalitet. Höstsådden var en av de största någonsin, vilket ger goda förutsättningar även inför 2021. Lantmännen Maskin har under året uppnått goda effekter genom det pågående förbättringsprogrammet och har haft en bra underliggande utveckling.

Alla verksamheter i division Energi fortsätter att utvecklas positivt och visar goda resultat – inte minst tack vare förbättrade utbyten och högre producerade volymer. Etanolpriset har under året varit extremt volatilt; från en bottennotering i mars 2020 steg priset till den högsta nivån någonsin i augusti, men har i slutet av året återgått till en mer normal nivå.

I division Livsmedel har foodservice-verksamheten inom framförallt Lantmännen Unibake drabbats hårt av coronapandemin. Samtidigt har efterfrågan på basvaror och färskröd i dagligvaruhandeln ökat under pandemin. Unibake har under året genomfört ett intensivt och framgångsrikt arbete med att minska kostnaderna och anpassa

produktionen till den nya situationen. Cerealia har fortsatt arbetet med att stabilisera och effektivisera verksamheten, och har markant förbättrat sitt resultat jämfört med föregående år.

Trots minskad efterfrågan i början av året presenterar affärsområde Swecon det näst högsta helårsresultatet någonsin. Under andra halvåret vände marknaden åter svagt uppåt, och Swecon har genomfört ett omfattande arbete med kostnadsbesparingar som har haft god effekt. Eftermarknaden utvecklas generellt positivt, med fortsatt god efterfrågan på servicemarknaden.

Affärsområde Fastigheter har under året levererat plan enligt på en stabil nivå, och affärsområdets större projekt fortskrider enligt plan.

Tillbaka till lönsam tillväxt under 2021

Under de senaste åren har Lantmännen haft en stark underliggande tillväxt som drivit ökad lönsamhet och kommit våra medlemmar till del både genom direkt utdelning och värdeskapande i spannmålsvärdekedjan. De drastiska och oväntade händelserna på världens marknader under 2020 innebär ett hack i tillväxtkurvan – men vi står redo för att snabbt komma tillbaka till lönsam tillväxt under 2021 och de följande åren.

Lantmännen har en stark finansiell ställning, vi är väl positionerade inom alla affärsområden och vi har etablerat ett starkt underliggande momentum i vår tillväxtstrategi. I kombination med våra engagerade medlemmar och skickliga medarbetare innebär det att vi har alla förutsättningar för att utveckla ett ännu bättre och lönsamt växande företag under 2021 och därefter.

Per Olof Nyman
Vd och koncernchef, Lantmännen

Kommentarer till perioden

Koncernens nettoomsättning och resultat, januari-december 2020

Nettoomsättning

Lantmännens nettoomsättning i tredje tertialet uppgick till 15 481 MSEK (16 794) och för helåret till 45 990 MSEK (48 523). Nettoomsättningen minskade främst till följd av coronapandemin. I tertialet var omsättningsminskningen 8 procent varav 3 procent var valutaomräkningseffekter och för hela 2020 var minskningen 5 procent varav 1 procent utgjorde valutaomräkningseffekter.

Omsättningen ökade inom division Energi men minskade inom alla andra segment, såväl i tertialet som ackumulerat. Omsättningsminskningen var störst i Lantmännen Unibake, division Livsmedel, som har påverkats negativt av nedstängningar till följd av coronapandemin.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet i tredje tertialet uppgick till 780 MSEK (766). Rörelseresultatet för 2020 har inte påverkats av jämförelsestörande poster, varken i tertialet eller för helåret. Under tredje tertialet 2019 uppgick jämförelsestörande poster netto till -89 MSEK och justerat rörelseresultat därmed till 855 MSEK. Föregående års tredje tertial var det historiskt starkaste någonsin. Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster i tertialet är lägre än motsvarande period föregående år, framförallt i Unibake och division Energi till följd av coronapandemin respektive ett lägre etanolpris.

Rörelseresultat för helåret uppgick till 2 223 MSEK (1 983) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 223 MSEK (2 087). Rörelseresultatet för 2020 var väsentligt högre i division Lantbruk och division Energi samt i Lantmännen Cerealia inom division Livsmedel. I Lantmännen Unibake, som i stor utsträckning har påverkats negativt av coronapandemin, var rörelseresultatet betydligt lägre än föregående år. Totalt är resultatet i division Livsmedel lägre än rekordåret 2019, men i nivå med 2018.

Valutaomräkningseffekter har påverkat Lantmännens rörelseresultat negativt med 40 MSEK i tertialet och med 60 MSEK för hela 2020.

Finansnetto och resultat efter finansiella poster

Finansnettot för tredje tertialet uppgick till -59 MSEK (-68). Resultat efter finansiella poster uppgick till 721 MSEK (698) och justerat för jämförelsestörande poster till 721 MSEK (787).

Finansnettot för hela året uppgick till -182 MSEK (-210). Förändringen i finansnettot, både i tertialet och för hela 2020, förklaras främst av positiva valutaomvärderingseffekter. Ackumulerat resultat efter finansiella poster uppgick till 2 041 MSEK (1 773) och justerat för jämförelsestörande poster till 2 041 MSEK (1 877).

Skatt och resultat efter skatt

Årets skattekostnad uppgick till 244 MSEK (222). Lantmännens skattekostnad påverkas av att utdelningar, inklusive återbäring och efterlikvid, från ekonomiska föreningar är skattemässigt avdragsgilla.

Resultat efter skatt uppgick till 1 797 MSEK (1 551), varav 1 788 MSEK (1 545) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 9 MSEK (6) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

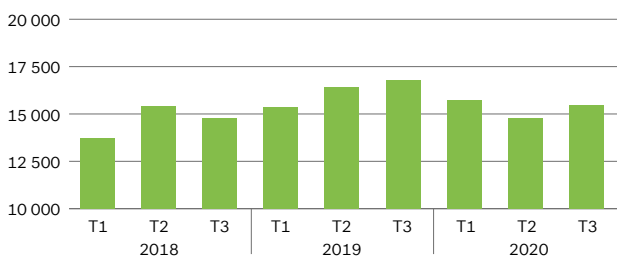
Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret 2020 till 4 503 MSEK (4 226), varav rörelseöverskottet bidrog med 3 811 MSEK (3 637) och kassaflödet från rörelsekapital med 692 MSEK (589).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till -1 795 MSEK (-2 201) och försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 187 MSEK (272). Årets nettoinvesteringar uppgick därmed till -1 608 MSEK (-1 929). Investeringsnivån har under året varit lägre än föregående år som en anpassning till coronapandemin.

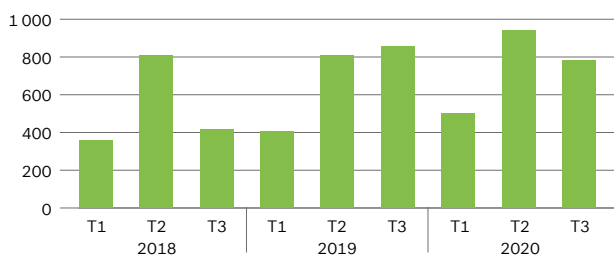
Nettoomsättning

MSEK



Rörelseresultat

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK





Förvärv och avyttringar av verksamheter blev netto -54 MSEK (-473).

Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 2 803 MSEK (1 837), en ökning med 966 MSEK som dels beror på det högre resultatet, dels på lägre investeringar jämfört med föregående år.

Förändring av räntebärande skulder uppgick till -2 079 MSEK (-1 054). Förändringen förklaras av att Lantmännens MTN-obligation (Medium Term Note) på 1 250 MSEK och ett lån på 761 MSEK återbetalades i december, samt av Lantmännens program för förlagsandelar med 250 MSEK som emitterades i januari.

Periodens kassaflöde för 2020 uppgick till 254 MSEK (454).

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick den 31 december till 18 006 MSEK (17 505), varav 105 MSEK (94) avser andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen, det vill säga minoritetsintressen i koncernföretag.

Nettolåneskulden uppgick till 7 761 MSEK (10 165).

Sedan årsskiftet har nettolåneskulden minskat med totalt 2 404 MSEK.

Likvida medel var vid utgången av perioden 1 415 MSEK (1 183) och balansomslutningen var 39 331 MSEK (41 194). Balansomslutningen har minskat med 1 863 MSEK vilket främst förklaras av återbetalning av finansiella skulder.

Soliditeten uppgick till 45,8 procent (42,5).

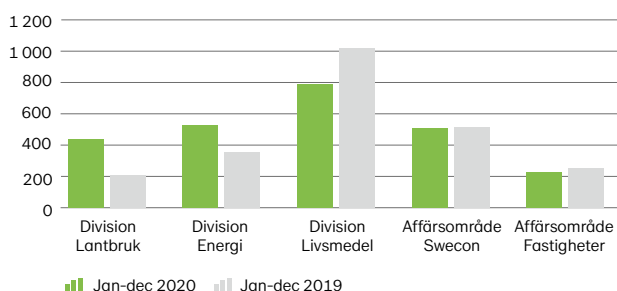
Risker och osäkerheter

Lantmännens identifierade risker beskrivs utförligt i Lantmännens årsredovisning (lantmannen.se/finansiell-information). Utöver dessa risker och osäkerheter har Lantmännen även identifierat pandemier som en relevant risk.

Utbrottet av coronaviruset världen över har lett till omfattande störningar i ekonomin i många länder, inklusive Lantmännens viktigaste marknader. Störningarna påverkar Lantmännens verksamheter på olika sätt i form av bland annat minskad efterfrågan på varor och tjänster, leveransstörningar och begränsad tillgång på insatsvaror.

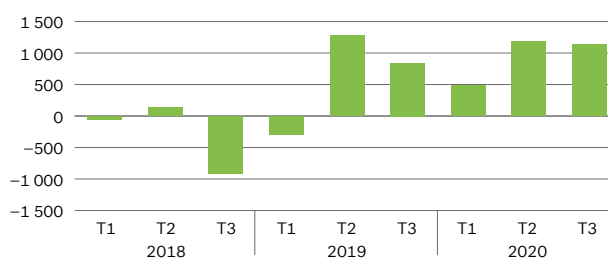
Rörelseresultat per segment, ackumulerat jan-dec

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK



Kassaflöde före finansieringsverksamheten

MSEK





Förändringar i koncernen

I juni förvärvade Lantmännen Unibake en bageriverksamhet i Norge genom förvärv av produktionsutrustning och lager. Verksamheten omsätter knappt 30 MSEK på årsbasis och cirka 20 medarbetare omfattades av förvärvet.

Personal

Medelantalet anställda uppgick till 10 017 (10 250) och antal heltidsanställda var per 31 december 9 779 (10 059). Antal anställda har varierat under året på grund av korttidspermitteringar i flera länder till följd av coronapandemin. Antal anställda var som lägst under våren för att öka igen under sommaren men därefter återigen minska till utgången av året. Minskningen är främst hänförlig till Lantmännen Unibake.

Extra föreningsstämma

Den 12 november genomfördes en extra föreningsstämma för att behandla de motioner som inte behandlades på den ordinarie föreningsstämman. Fullmäktige deltog i stämman digitalt på motsvarande sätt som vid den ordinarie stämman.

Övriga deltagare kunde följa stämman via Lantmännens webbsida. De fem motionerna behandlades och fullmäktige hade i förväg givits möjlighet att diskutera såväl motioner som styrelsens svar i samband med två digitala så kallade motionstorg. Stämman beslutade bland annat att Lantmännen under 2021 ska ta fram ett dialog- och utbildningsprogram med inriktning på strategi, kapital och utdelning.

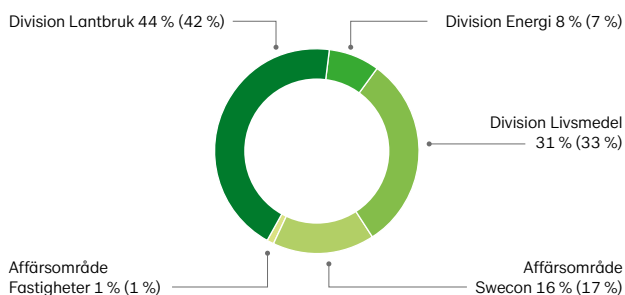
Övriga viktiga händelser under tertialet

I december meddelades att Anna Carlström lämnar över som medlemschef till Jesper Broberg. Jesper, som närmast kommer från en roll som förbundsdirektör på Hushållningssällskapet, tillträder som medlemschef under våren, senast den 1 juni 2021. Anna träder in i en ny roll som senior rådgivare inom funktionen Ägarrelationer.

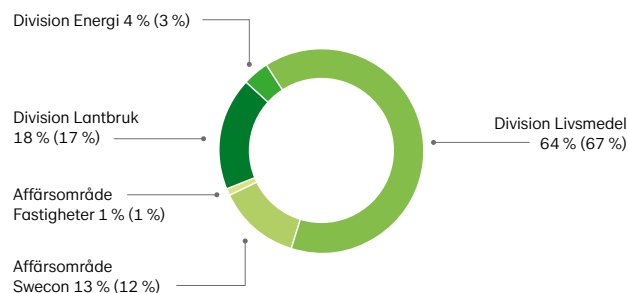
Lantmännen har uppnått målet att minska klimatutsläppen från egen verksamhet med 40 procent under åren 2015-2020. Sedan 2009, då det första koncerngemensamma klimatmålet sattes, har utsläppen minskat med 71 procent – bland annat genom övergång till förnybar el, energieffektivisering och konvertering till förnybara bränslen.

Andel av koncernens omsättning

Inklusive koncernintern försäljning



Andel av koncernens anställda





Division Lantbruk

Division Lantbruk har utvecklats väl under året och coronapandemin har haft en relativt begränsad påverkan på verksamheten. Divisionens nettoomsättning för 2020 är i nivå med föregående år, medan rörelseresultatet, justerat för jämförelsestörande poster, är betydligt högre: 439 MSEK (210). Det högre resultatet är framförallt drivet av ett bättre resultat i den svenska verksamheten – första halvåret 2019 var dock kraftigt påverkat av följderna av 2018 års torka.

Enligt Jordbruksverkets preliminära statistik uppskattas den totala spannmålsskörden 2020 till strax över 6 miljoner ton. Kvaliteten är generellt mycket bra, med goda proteinhalter och låga vattenhalter. Höstsådden var en av de största någonsin, med betydligt större efterfrågan på utsäde än förra året, vilket ger goda förutsättningar även inför 2021. Spannmålspriserna har utvecklats starkt under hösten, och i kombination med en gynnsam prisbild på insatsvaror innebär detta att lantbrukarnas lönsamhetskalkyl för de flesta grödor stärkts inför 2021.

Försäljningen av foder har varit på en hög nivå under året, om än lägre än förra årets volymer som ökade kraftigt till följd av torkan 2018. Råvarupriserna har varit generellt höga under året. Andelen svenskt nöt- och fläskkött som konsumeras fortsätter att öka och avräkningspriserna för alla produktionsgrenar är stabila – priset på svenskt gris- kött har nått rekordnivåer under året. Hästfodertillverkaren Lantmännen Krafft har ökat försäljningsvolymen i Sverige, och därmed även stärkt resultatet markant.

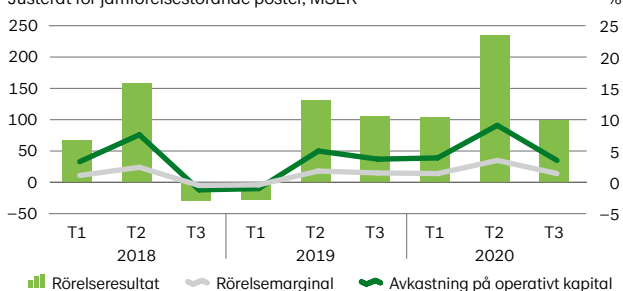
Omsättningen i den finska lantbruksverksamheten är lägre än föregående år, framförallt på grund av den finska skörden som till följd av ogynnsamma väderförhållanden blev 15 procent lägre än förra året. Tack vare synergieffekter och lägre omkostnader är resultatet i nivå med året innan, och arbetet fortsätter för att integrera de finska och svenska lantbruksverksamheterna ytterligare.

Divisionens internationella innehav i Baltikum levererar ett betydligt högre resultat än föregående år – första halvåret 2019 påverkades dock kraftigt av torkan år 2018. Den tyska verksamheten har utvecklats sämre än förväntat, delvis beroende på sämre skördeutfall i östra Tyskland.

Omsättningen i Lantmännen Maskin är något lägre än förra året, vilket även gäller totalmarknaden för traktorer. Efterfrågan i början av 2020 var låg; därefter stärktes marknaden under hösten – och under tredje tertiet utvecklades försäljningen mycket starkt. Efterfrågan på service och reservdelar är fortsatt stabil. Den underliggande utvecklingen i Lantmännen Maskin är positiv: den lägre omsättningen har kompenseras av fortsatta förbättringsåtgärder och minskade omkostnader, medan genomförda lagernedskrivningar har påverkat resultatet för 2020 negativt. Under året har en ny ledningsgrupp tillträtt, organisationen har setts över – och en ny e-handelslösning har lanserats.

Division Lantbruk

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK





Nyckeltal division Lantbruk

	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	7 172	7 298	21 501	21 841	-2 %
Rörelseresultat, MSEK	100	-21	439	83	356
Rörelsemarginal, %	1,4	-0,3	2,0	0,4	
Avkastning på operativt kapital, %	3,5	-0,7	5,4	1,0	
Rörelseresultat, just. för jämförelsestörande poster, MSEK	100	106	439	210	229
Rörelsemarginal, just. för jämförelsestörande poster, %	1,4	1,5	2,0	1,0	
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	3,5	3,7	5,4	2,5	
Medelantal anställda			1 743	1 734	1 %

Lantmännen Lantbruk Sverige

	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	4 310	4 418	13 096	13 181	-1 %
Rörelseresultat, MSEK	17	73	261	109	152
Rörelsemarginal, %	0,4	1,7	2,0	0,8	
Avkastning på operativt kapital, %	1,2	5,0	6,6	2,6	
Medelantal anställda			805	791	2 %

Lantmännen Maskin Sverige

	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	1 317	1 269	3 669	3 753	-2 %
Rörelseresultat, MSEK	-8	-7	-7	9	-16
Rörelsemarginal, %	-0,6	-0,6	-0,2	0,2	
Avkastning på operativt kapital, %	-1,9	-1,6	-0,5	0,6	
Medelantal anställda			760	759	0 %



Division Energi

Division Energis nettoomsättning är högre än föregående år och rörelseresultatet, justerat för jämförelsestörande poster, uppgår till 530 MSEK – en avsevärd förbättring jämfört med förra årets resultat på 355 MSEK.

Alla verksamheter i division Energi fortsätter att utvecklas positivt. Den främsta resultatökningen har skett i Lantmännen Agroetanol: framförallt drivet av ett högre etanolpris, förbättrade utbyten och högre producerade volymer. Under 2020 slogs nytt produktionsrekord för helåret i anläggningen i Norrköping. Etanolpriset har under året varit extremt volatilt; från en bottennotering i mars 2020 steg priset till den högsta nivån någonsin i augusti. Mot slutet av året har priset återgått till en mer normal nivå, men med fortsatt volatilitet. Ett högre råvarupris under årets sista månader har påverkat resultatet negativt.

Lantmännen Reppe utvecklas stabilt. Under året har delar av distributionen ställts om för att även leverera råvara för tillverkning av handsprit och desinfektionsmedel. Efterfrågan på stärkelse till pappersindustrin har under året varit låg, till följd av minskad användning av finpapper under coronapandemin.

Lantmännen Aspen upplevde under början av året minskad efterfrågan på grund av nedstängningar i Europa för att motverka spridningen av coronaviruset – särskilt i den franska verksamheten. Under andra halvåret har försäljningen

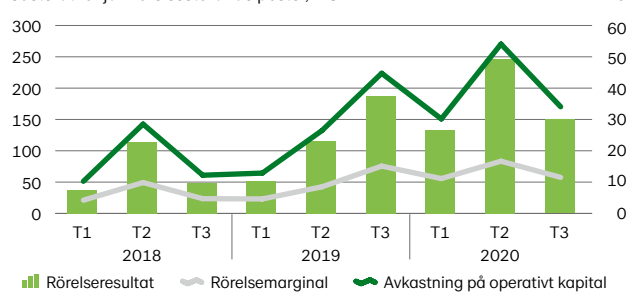
dock ökat markant, och den totala försäljningsvolymen för helåret är större än föregående år.

Lantmännen Oats har under året förbättrat produktionseffektiviteten i anläggningen i Kimstad och ökat sin försäljning. Projektet för att utöka kapaciteten för förädlade havreprodukter fortgår som planerat.

I december beslutades att göra en större investering i glutenproduktion i anläggningen i Norrköping. Byggstart beräknas ske under 2021.

Division Energi

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK



Nyckeltal division Energi

	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	1 291	1 228	3 938	3 741	5 %
Rörelseresultat, MSEK	150	188	530	375	155
Rörelsemarginal, %	11,6	15,3	13,5	10,0	
Avkastning på operativt kapital, %	34,8	45,8	40,5	30,3	
Rörelseresultat, just. för jämförelsestörande poster, MSEK	150	188	530	355	175
Rörelsemarginal, justerad för jämförelsestörande poster, %	11,6	15,3	13,5	9,5	
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	34,8	45,8	40,5	28,7	
Medelantal anställda			345	301	15 %



Division Livsmedel

Nettoomsättningen i division Livsmedel är lägre än föregående år, vilket framförallt beror på minskad Foodservice-försäljning inom Lantmännen Unibake till följd av lägre efterfrågan under coronapandemin. Rörelseresultatet, justerat för jämförelsestörande poster, uppgår till 786 MSEK (1 018), lägre än rekordåret 2019, men i nivå med 2018.

Den största försäljningsminskningen inom Unibake har skett på de marknader där kunderna till stor del består av hotell, restauranger, snabbmatskedjor och flygbolag. Även efterfrågan på bake off-produkter har minskat, medan försäljningen av färskbröd har ökat något. Ett intensivt och genomgripande arbete har genomförts för att reducera kostnader och anpassa produktionen till den nya situationen.

I slutet av året invigdes en ny produktionslinje på Unibakes bageri i Avedøre, Danmark – i samband med detta stängdes det äldre bageriet i Viborg. I december beslutades om en större investering i bageriet i Nowa Sól, Polen för fortsatt tillväxt i Europa. Det befintliga bageriet kommer att expanderas med ytterligare en produktionslinje för korv- och hamburgerbröd.

Lantmännen Cerealia har förbättrat sitt resultat markant jämfört med föregående år: dels på grund av ökad försäljning av konsumentprodukter under coronapandemin, och dels genom ett väl genomfört förbättringsprogram. Arbetet med att stabilisera och effektivisera verksamheten har fortsatt, och produktionen skalades under våren upp för att möta

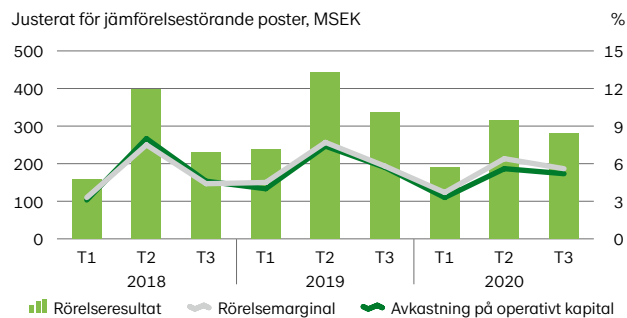
ökad efterfrågan från handeln. Efterfrågan inom B2B och Foodservice har varit lägre under året.

Tre av Cerealias produkter utsågs av svenska konsumenter till "Årets produkt 2020" i sina respektive kategorier: Goohs korv stroganoff och köttbullar med potatismos i varsin färdigrättskategori – och Finn Crisp Creamy Ranch i kategorin snacks.

Resultatet i det delägda bolaget Viking Malt är i nivå med föregående år trots att efterfrågan på malkorn från bryggerier och destillerier har minskat på grund av bland annat inställda sport- och nöjesevenemang.

Division Livsmedel

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK



Nyckeltal division Livsmedel

	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	5 010	5 809	15 017	16 867	-11 %
Rörelseresultat, MSEK	282	277	786	924	-138
Rörelsemarginal, %	5,6	4,8	5,2	5,5	
Avkastning på operativt kapital, %	5,2	4,7	4,7	5,2	
Rörelseresultat, just. för jämförelsestörande poster, MSEK	282	336	786	1 018	-232
Rörelsemarginal, justerad för jämförelsestörande poster, %	5,6	5,8	5,2	6,0	
Avkastning på operativt kapital justerat för jämförelsestörande poster, %	5,2	5,7	4,7	5,7	
Medelantal anställda			6 347	6 694	-5 %



Affärsområde Swecon

Affärsområde Swecons nettoomsättning är lägre än föregående år. Den minskade försäljningen har kompenseras av ett framgångsrikt arbete med kostnadsbesparingar i hela affären, och Swecon levererar det näst högsta rörelseresultatet någonsin: 505 MSEK (514).

Totalmarknaden för anläggningsmaskiner minskade under årets första sex månader. Den generella nedgången i ekonomin till följd av coronapandemin har dock inte drabbat anläggningsbranschen lika hårt som andra områden – och under andra halvåret vände marknaden åter uppåt, tack vare en stark underliggande aktivitetsnivå inom många kundsegment.

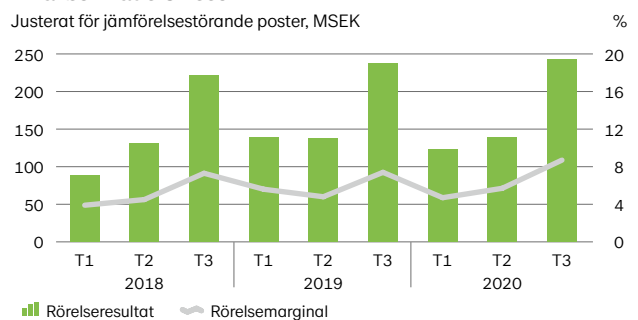
Coronapandemin har haft stor påverkan på arbetssättet i den svenska verksamheten. Kunderna har dock lyckats hålla sina projekt igång, vilket har gjort att efterfrågan på den svenska marknaden varit god – och Swecon har bibehållit eller stärkt sina marknadsandelar under 2020. I Tyskland är konkurrensen fortsatt hård, särskilt i segmentet tyngre maskiner – och påverkan från pandemin har under året varit större. Eftermarknaden utvecklas generellt positivt, med fortsatt god efterfrågan på servicemarknaden.

I oktober lanserades två helt elektriska kompaktmaskiner i Sverige: en kompakthjullastare och en minigrävare. Maskinerna lämpar sig väl för arbetsplatser i städer eller annan känslig miljö, inte minst tack vare noll avgasutsläpp och låga bullernivåer.

Swecon levererade under 2020 hjullastare till Försvarets materielverk, vilket var den tredje utleveransen av maskiner enligt det ramavtal som tecknades 2018. Under 2020 levererades också ett antal hjullastare till Flygvapnet.

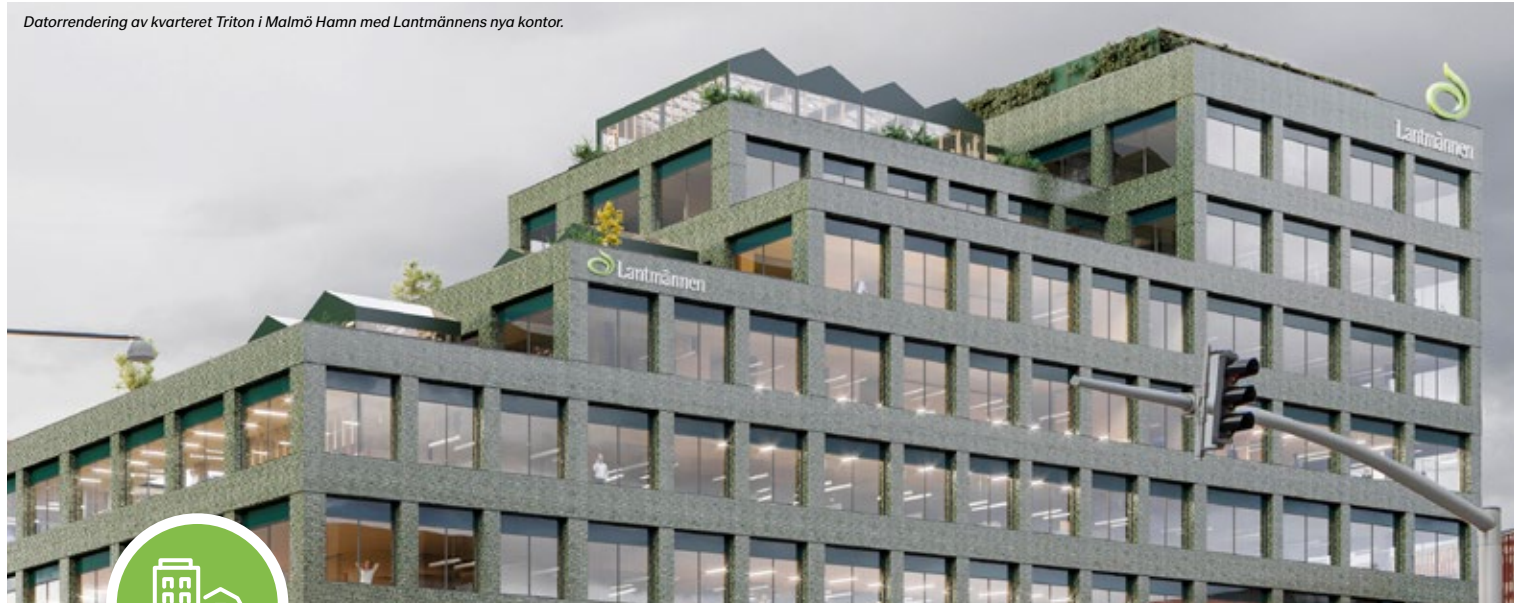
Affärsområde Swecon

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK



Nyckeltal affärsområde Swecon

	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	2 794	3 192	7 827	8 588	-9 %
Rörelseresultat, MSEK	243	237	505	514	-9
Rörelsemarginal, %	8,7	7,4	6,5	6,0	
Avkastning på operativt kapital, %	54,0	48,3	35,3	37,4	
Medelantal anställda			1 246	1 198	4 %



Affärsområde Fastigheter

Nettoomsättningen i affärsområde Fastigheter är i nivå med föregående år, och rörelseresultatet exklusive fastighetsförsäljningar uppgår till 223 MSEK (223).

Aktiviteten på fastighetsmarknaden var under årets första hälft låg, vilket innebar att få fastighetstransaktioner genomfördes och fokus framförallt låg på den löpande förvaltningen.

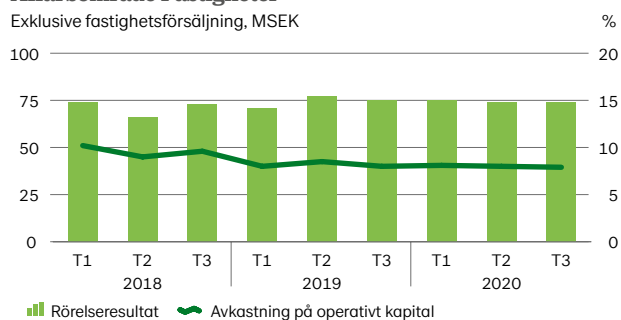
Affärsområdets större projekt fortskrider enligt plan: däribland bygget av Lantmännens nya kontor, bostäder och äldreboende i Malmö. Tidplanen för projektet ligger fast, och Lantmännen planerar att flytta in i den nya fastigheten i april 2022. Under året har fastighetsutvecklingsprojekt påbörjats i bland annat Kävlinge, Örebro, Karlstad, Arboga, Kristianstad och Nyköping.

Lantmännens översyn av fastigheter som är strategiskt viktiga ur ett beredskapsperspektiv fortsätter – bland annat med fokus på livsmedelsförsörjning och logistik för lantbruket.

Lantmännen Agrovärms resultat är lägre än föregående år, vilket beror på det generellt milda klimatet under året.

Affärsområde Fastigheter

Exklusive fastighetsförsäljning, MSEK



■ Rörelseresultat ● Avkastning på operativt kapital

Nyckeltal affärsområde Fastigheter

	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	185	191	551	556	-1 %
Rörelseresultat, exklusive fastighetsförsäljning, MSEK	74	75	223	223	0
Rörelseresultat, MSEK	74	175	228	349	-121
Avkastn. på operativt kapital, just. för fastighetsförsäljning, %	7,9	8,0	8,0	8,2	
Rörelseresultat, just. för jämförelsestörande poster, MSEK	74	78	228	252	-24
Avkastn. på operativt kapital, just. för fastighetsförsäljning, %	7,8	8,4	8,1	9,3	
Medelantal anställda			44	46	-4 %

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Nettoomsättning	15 481	16 794	45 990	48 523
Övriga rörelseintäkter	168	256	429	482
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-578	-224	-488	-207
Råvaror och förnödenheter	-4 336	-4 393	-14 392	-14 298
Handelsvaror	-4 966	-6 047	-14 342	-16 734
Personalkostnader	-2 108	-2 269	-6 362	-6 573
Avskrivningar och nedskrivningar	-682	-736	-2 051	-2 063
Övriga rörelsekostnader	-2 277	-2 532	-6 713	-7 113
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	78	-83	152	-34
Rörelseresultat	780	766	2 223	1 983
Finansiella intäkter	44	41	109	112
Finansiella kostnader	-103	-109	-291	-322
Resultat efter finansiella poster	721	698	2 041	1 773
Skatt	-59	-83	-244	-222
Periodens resultat	662	615	1 797	1 551
Periodens resultat hänförligt till:				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	662	615	1 788	1 545
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	9	6

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Periodens resultat	662	615	1 797	1 551
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner, netto före skatt	151	-252	87	-298
Andelar i bolag värderade till verkligt värde via övrigt total resultat, netto före skatt	-27	74	-98	121
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras	-26	52	-13	53
Summa	98	-126	-24	-124
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Kassafördessäkringar, netto före skatt	-21	-10	-12	-60
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-353	-232	-795	317
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter, netto före skatt	47	82	73	-31
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	-5	-15	-12	9
Summa	-332	-175	-746	235
<i>Andel i övrigt totalresultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden</i>				
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet	-62	-61	-104	30
Summa	-62	-61	-104	30
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-296	-362	-874	141
Summa totalresultat för perioden	366	253	923	1 692
Summa totalresultat hänförligt till:				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	366	253	914	1 686
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	9	6

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2020 31 dec	2019 31 dec
TILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar	12 601	13 297
Förvaltningsfastigheter	687	630
Goodwill	5 461	5 724
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 370	3 620
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	2 517	2 490
Finansiella anläggningstillgångar	538	620
Uppskjutna skattefordringar	275	252
Övriga anläggningstillgångar	166	137
Summa anläggningstillgångar	25 615	26 770
Varulager	6 077	6 561
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	5 967	6 488
Kortfristiga räntebärande tillgångar	173	123
Aktuella skattefordringar	84	69
Likvida medel	1 415	1 183
Summa omsättningstillgångar	13 716	14 424
SUMMA TILLGÅNGAR	39 331	41 194
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	17 901	17 411
Innehav utan bestämmande inflytande	105	94
Summa eget kapital	18 006	17 505
Långfristiga räntebärande skulder ¹⁾	5 034	5 263
Avsättningar för pensionsförpliktelser	897	942
Uppskjutna skatteskulder	807	720
Övriga långfristiga avsättningar	264	251
Övriga långfristiga skulder	27	14
Summa långfristiga skulder	7 029	7 190
Kortfristiga räntebärande skulder	3 956	5 886
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	9 375	9 714
Aktuella skatteskulder	185	149
Kortfristiga avsättningar	780	750
Summa kortfristiga skulder	14 296	16 499
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	39 331	41 194
Soliditet	45,8	42,5
¹⁾ Inklusive förlagsandelar	250	-

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Rörelseresultat	780	766	2 223	1 983
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	583	781	1 939	2 037
Betalda finansiella poster, netto	-83	-96	-177	-210
Betald skatt	-30	-41	-174	-173
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 250	1 410	3 811	3 637
Förändring av rörelsekapital	509	228	692	589
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 759	1 638	4 503	4 226
Förvärv, avyttring av verksamheter	0	-161	-54	-473
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-629	-721	-1 795	-2 201
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	52	148	187	272
Förändring av finansiella placeringar	-45	-62	-38	13
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-622	-796	-1 700	-2 389
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 137	842	2 803	1 837
Förändring av räntebärande skulder och pensionsavsättningar	-2 141	-981	-2 079	-1 054
Förändring i insatskapital	0	0	-19	45
Utbetald utdelning	0	0	-451	-374
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 141	-981	-2 549	-1 383
Periodens kassaflöde	-1 004	-139	254	454
Likvida medel vid periodens början	2 423	1 334	1 183	720
Kursdifferens i likvida medel	-4	-12	-22	9
Likvida medel vid periodens slut	1 415	1 183	1 415	1 183
¹⁾ Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	682	736	2 051	2 063
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-76	137	-110	92
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	3	-107	-12	-130
Övriga ej likvidpåverkande poster	-26	15	10	12
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	583	781	1 939	2 037

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	2020 jan-dec			2019 jan-dec		
	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Föreningens medlemmar	Ägare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Utgående balans	17 411	94	17 505	15 935	92	16 027
Förändring på grund av ändrade redovisningsprinciper i intressebolag	-	-	-	115	-	115
Ingående balans den 1 januari	17 411	94	17 505	16 050	92	16 142
Summa totalresultat för perioden	914	9	923	1 686	6	1 692
Värdeöverföring till ägare	-445	-6	-451	-370	-4	-374
Av medlemmar inbetalt insatskapital	132	-	132	114	-	114
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-151	-	-151	-69	-	-69
Annan förändring	40	8	48	-	-	-
Utgående balans	17 901	105	18 006	17 411	94	17 505
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen						
Insatskapital, inbetalt	1 402			1 373		
Insatskapital, emitterat	1 826			1 586		
Övrigt eget kapital	14 673			14 452		
Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	17 901			17 411		

Koncernens tertialfördelade resultaträkningar i sammandrag

MSEK	2020 sep-dec	2020 maj-aug	2020 jan-apr	2019 sep-dec	2019 maj-aug	2019 jan-apr
Nettoomsättning	15 481	14 779	15 730	16 794	16 395	15 334
Övriga rörelseintäkter	168	137	124	256	176	50
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-578	426	-336	-224	423	-406
Råvaror och förnödenheter	-4 336	-5 627	-4 429	-4 393	-5 368	-4 537
Handelsvaror	-4 966	-4 022	-5 354	-6 047	-5 605	-5 082
Personalkostnader	-2 108	-2 045	-2 209	-2 269	-2 170	-2 134
Avskrivningar och nedskrivningar	-682	-677	-692	-736	-698	-629
Övriga rörelsekostnader	-2 277	-2 072	-2 364	-2 532	-2 394	-2 187
Andel av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	78	44	30	-83	50	-1
Rörelseresultat	780	943	500	766	809	408
Finansiella intäkter	44	31	34	41	34	37
Finansiella kostnader	-103	-101	-87	-109	-103	-110
Resultat efter finansiella poster	721	873	447	698	740	335
Skatt	-59	-114	-71	-83	-96	-43
Periodens resultat	662	759	376	615	644	292
Periodens resultat hänförligt till:						
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	662	757	369	615	643	287
Innehav utan bestämmande inflytande	0	2	7	0	1	5

Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär

MSEK	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Redovisat rörelseresultat	780	766	2 223	1 983
<i>Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:</i>				
Konkurrensärende intressebolag, division Lantbruk	-	-127	-	-127
Justerad avsättning, division Energi	-	-	-	-60
Verkligt värde justering, division Energi	-	-	-	80
Strukturkostnader, division Livsmedel	-	-59	-	-94
Realisationsresultat, affärsområde Fastigheter	-	97	-	97
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-	-89	-	-104
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	780	855	2 223	2 087
Redovisat resultat efter finansiella poster	721	698	2 041	1 773
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	-	-89	-	-104
Summa jämförelsestörande poster i finansnettot	-	-	-	-
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	721	787	2 041	1 877
Avkastning på eget kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	11,1	12,0	10,2	9,7
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	8,6	8,8	8,1	7,2

Koncernens nettoomsättning per segment och affär

MSEK	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	Förändring jan-dec, %
Nettoomsättning exklusive leasingverksamhet					
Lantmännen Lantbruk Sverige	4 310	4 418	13 096	13 181	-1 %
Lantmännen Lantbruk Finland	1 417	1 470	4 351	4 617	-6 %
Lantmännen Maskin Sverige	1 317	1 269	3 669	3 753	-2 %
Division Lantbruk övrigt och elimineringsar	128	141	385	290	33 %
Division Lantbruk	7 172	7 298	21 501	21 841	-2 %
Lantmännen Agroetanol	809	787	2 434	2 282	7 %
Lantmännen Reppe	168	163	486	479	1 %
Lantmännen Aspen	311	283	1 016	971	5 %
Division Energi övrigt och elimineringsar	3	-5	2	9	-78 %
Division Energi	1 291	1 228	3 938	3 741	5 %
Lantmännen Unibake	3 704	4 415	11 127	12 852	-13 %
Lantmännen Cerealia	1 437	1 527	4 267	4 419	-3 %
Division Livsmedel övrigt och elimineringsar	-131	-126	-377	-404	7 %
Division Livsmedel	5 010	5 816	15 017	16 867	-11 %
Swecon Sverige	1 603	1 861	4 093	4 478	-9 %
Swecon Tyskland	924	1 065	2 919	3 333	-12 %
Swecon Baltikum	92	102	288	293	-2 %
Affärsområde Swecon övrigt och elimineringsar	-1	-2	-3	-5	40 %
Affärsområde Swecon	2 618	3 026	7 297	8 099	-10 %
Affärsområde Fastigheter	41	42	117	116	2 %
Övrig verksamhet	252	243	696	649	7 %
Elimineringsar	-1 132	-1 071	-3 266	-3 443	5 %
Summa	15 252	16 582	45 300	47 870	-5 %
Nettoomsättning från leasingverksamhet					
Affärsområde Swecon	177	166	530	489	8 %
Affärsområde Fastigheter	144	148	434	440	-1 %
Elimineringsar	-92	-102	-274	-276	1 %
Summa	229	212	690	653	6 %
Total nettoomsättning	15 481	16 794	45 990	48 523	-5 %

Segmentinformation, justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat per segment, justerat för jämförelsestörande poster

MSEK	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Division Lantbruk	100	106	439	210
Division Energi	150	188	530	355
Division Livsmedel	282	336	786	1 018
Affärsområde Swecon	243	237	505	514
Affärsområde Fastigheter ¹⁾	74	78	228	252
Övrig verksamhet	-63	-71	-138	-162
Koncernposter	-6	-19	-127	-100
Total	780	855	2 223	2 087
¹⁾ Inkluderar realisationsresultat från försäljning av fastigheter	0	3	5	29

Rörelsemarginal per segment, justerad för jämförelsestörande poster

%	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Division Lantbruk	1,4	1,5	2,0	1,0
Division Energi	11,6	15,3	13,5	9,5
Division Livsmedel	5,6	5,8	5,2	6,0
Affärsområde Swecon	8,7	7,4	6,5	6,0
Total	5,0	5,1	4,8	4,3

Avkastning på operativt kapital per segment, justerad för jämförelsestörande poster

%	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Division Lantbruk	3,5	3,7	5,4	2,5
Division Energi	34,8	45,8	40,5	28,7
Division Livsmedel	5,2	5,7	4,7	5,7
Affärsområde Swecon	54,0	48,3	35,3	37,4
Affärsområde Fastigheter ²⁾	7,9	8,0	8,0	8,2
Total	8,6	8,8	8,1	7,2

²⁾ Justerad för resultat från fastighetsförsäljningar.

Segmentsinformation

Rörelseresultat per segment

MSEK	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Division Lantbruk	100	-21	439	83
Division Energi	150	188	530	375
Division Livsmedel	282	277	786	924
Affärsområde Swecon	243	237	505	514
Affärsområde Fastigheter ¹⁾	74	175	228	349
Övrig verksamhet	-63	-71	-138	-162
Koncernposter	-6	-19	-127	-100
Total	780	766	2 223	1 983
¹⁾ Inkluderar realisationsresultat från försäljning av fastigheter	0	100	5	126

Rörelsemarginal per segment

%	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Division Lantbruk	1,4	-0,3	2,0	0,4
Division Energi	11,6	15,3	13,5	10,0
Division Livsmedel	5,6	4,8	5,2	5,5
Affärsområde Swecon	8,7	7,4	6,5	6,0
Total	5,0	4,6	4,8	4,1

Avkastning på operativt kapital per segment

%	2020 sep-dec	2019 sep-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Division Lantbruk	3,5	-0,7	5,4	1,0
Division Energi	34,8	45,8	40,5	30,3
Division Livsmedel	5,2	4,7	4,7	5,2
Affärsområde Swecon	54,0	48,3	35,3	37,4
Affärsområde Fastigheter ²⁾	7,9	8,0	8,0	8,2
Total	8,6	7,9	8,1	6,8

²⁾ Justerad för resultat från fastighetsförsäljningar.

Moderföretaget

Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännen Lantbruks svenska verksamhet inom division Lantbruk, Agro Oil samt koncerngemensamma funktioner.

- Nettoomsättningen uppgick till 13 590 MSEK (13 627) och rörelseresultatet till 132 MSEK (–179).
- Finansnettot blev 346 MSEK (130) och resultat efter finansiella poster uppgick till 478 MSEK (–49).
- Årets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 278 MSEK (273).
- Soliditeten vid utgången av året ökade till 50,4 procent (45,3).
- Medelantalet anställda var 1 035 (1 010).
- Antalet medlemmar per den 31 december 2020 var 19 172 (19 690).

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till såväl direktanslutna medlemmar som lokalföreningar enligt följande:

Återbäring och efterlikvid med 305 MSEK (208)

- 2,5 procent (1,75) i återbäring och efterlikvid på medlemmarnas handel med Lantmännen Lantbruk Sverige.
- 1,0 procent (1,0) i återbäring på medlemmarnas inköp från Lantmännen Maskins och Swecons svenska verksamheter.

Insatsutdelning med 291 MSEK (237)

- 9 procent (8) på insatsernas nominella värde.

Insatsemission med 306 MSEK (288)

- Emissionskapitalet fördelas med 50 procent (50) baserat på medlemmarnas insatser, inbetalt och emitterat insatskapital, och med 50 procent (50) på medlemmarnas insatsgrundande omsättning med föreningen under 2020.

Utdelning

MSEK	2020 ¹⁾	2019 ²⁾
Återbäring och efterlikvid	305	208
Insatsutdelning	291	237
Insatsemission	306	288
Summa	902	733

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

²⁾ Utfall.

Styrelsen föreslår även utdelning på förlagsandelar med 7,25 procent (6,5), totalt 17 MSEK (16) i enlighet med villkoren i erbjudandet för förlagsandelarna.

Då det bedrivs handel med emissionsinsatser är dagen då innehavet ger rätt till utdelning, såväl vad gäller insatsutdelning som insatsemission, satt till dagen för föreningsstämman.

Utdelning är beräknad utifrån medlemsregistret så som det var uppdaterat per 31 december 2020. Beloppen kan komma att ändras till följd av ändringar i medlemsregistret fram till och med 11 maj 2021.

Lantmännens föreningsstämma

Ordinarie föreningsstämma hålls digitalt den 11 maj 2021.

Moderföretagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Nettoomsättning, totalt	13 590	13 627
Övriga rörelseintäkter	263	252
Förändring av produkter i arbete, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning	90	–268
Råvaror och förnödenheter	–8 752	–8 730
Handelsvaror	–2 121	–2 071
Personalkostnader	–847	–835
Avskrivning och nedskrivning	–162	–171
Övriga rörelsekostnader	–1 929	–1 983
Rörelseresultat	132	–179
Resultat från finansiella poster	346	130
Resultat efter finansiella poster	478	–49
Koncernbidrag	604	885
Övriga bokslutsdispositioner	–95	
Skatt	–26	–45
Årets resultat	961	791

Moderföretagets rapport över totalresultat

MSEK	2020 jan-dec	2019 jan-dec
Årets resultat	961	791
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, netto före skatt	-79	79
Summa	-79	79
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Kassaflödessäkringar, netto före skatt	-13	-60
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras	3	2
Summa	-10	-58
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-89	21
Summa totalresultat	872	812

Moderföretagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2020 31 dec	2019 31 dec
TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar	435	454
Materiella anläggningstillgångar	961	826
Andelar i koncernföretag	11 678	11 012
Andelar i joint venture/intresseföretag	1 343	1 365
Fordringar hos koncernföretag	4 114	4 694
Andra långfristiga värdepappersinnehav	239	300
Övriga långfristiga fordringar	48	56
Summa anläggningstillgångar	18 818	18 707
Varulager	2 246	2 390
Fordringar hos koncernföretag	6 780	8 380
Övriga kortfristiga fordringar	2 223	2 355
Kortfristiga placeringar inkl kassa och bank	485	643
Summa omsättningstillgångar	11 734	13 768
SUMMA TILLGÅNGAR	30 552	32 475
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	14 945	14 303
Obeskattade reserver	562	466
Avsättningar	79	74
Långfristiga skulder	3 089	3 109
Kortfristiga skulder till koncernföretag	6 639	7 289
Övriga kortfristiga skulder	5 238	7 234
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	30 552	32 475

Noter

Redovisningsprinciper

Lantmännen tillämpar de internationella redovisningsstandarderna, International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och årsredovisningslagen. För moderföretaget tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning i juridiska personer, och den svenska årsredovisningslagen.

Koncernen och moderföretaget tillämpar från 1 januari 2020 ändringarna i IFRS 9 och IFRS 7 hänförliga till referensräntereformen. Ändringen ger i samband med reformen tillfälliga lättnader avseende specifika krav när säkringsredovisning

tillämpas. Lättnaderna syftar till att säkringsredovisningen inte ska behöva upphöra i samband med reformen. Ändringen har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Avsättning med anledning av EU-kommissionens utredning

Med anledning av EU-kommissionens utredning av Lantmännen Agroetanol och två andra etanoltillverkare angående misstänkt brott mot EU:s konkurrenslagstiftning redovisas sedan tidigare en avsättning på 500 MSEK. Lantmännen har samarbetat fullt ut med EU-kommissionen under utredningen och är nu i en förlikningsprocess.

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 december 2020

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	505	505
Övriga finansiella anläggningstillgångar	33	33
Övriga anläggningstillgångar	20	20
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	5 483	5 483
Kortfristiga räntebärande tillgångar	173	173
Likvida medel	1 415	1 415
Summa finansiella tillgångar	7 629	7 629
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	5 034	5 103
Övriga långfristiga skulder	26	26
Kortfristiga räntebärande skulder	3 955	3 973
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	5 875	5 875
Summa finansiella skulder	14 890	14 977

Finansiella tillgångar och skulder med upplysning om verkligt värde, 31 december 2019

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	582	582
Övriga finansiella anläggningstillgångar	37	37
Övriga anläggningstillgångar	8	8
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	5 995	5 995
Kortfristiga räntebärande tillgångar	123	123
Likvida medel	1 183	1 183
Summa finansiella tillgångar	7 928	7 928
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	5 263	5 429
Övriga långfristiga skulder	14	14
Kortfristiga räntebärande skulder	5 886	5 929
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	6 046	6 046
Summa finansiella skulder	17 209	17 418

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 december 2020

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	222	120	-	342
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	377	-	128	505
Summa tillgångar	599	120	128	847
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	235	30	-	265
Summa skulder	235	30	-	265

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå, 31 december 2019

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde ¹⁾	243	87	-	330
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde ²⁾	465	-	117	582
Summa tillgångar	708	87	117	912
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde ³⁾	266	184	-	450
Summa skulder	266	184	-	450

¹⁾ Ingår i raderna Övriga anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsefordringar samt kortfristiga räntebärande tillgångar

²⁾ Ingår i raden aktier och andelar

³⁾ Ingår i raderna Långfristiga räntebärande skulder, Övriga långfristiga skulder, kortfristiga räntebärande skulder samt Leverantörsskulder och andra rörelseskulder

Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Ingen förskjutning har gjorts mellan nivåerna.

Alternativa nyckeltal

Utöver tillämpningen av IFRS har Lantmännen även valt att följa nya riktlinjer kring definitioner av alternativa nyckeltal utgivna av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA). Ett alternativt nyckeltal är ett resultatmått som används för att utvärdera företagets finansiella ställning men som inte definieras i någon av de av IASB utgivna redovisningsstandarderna. Riktlinjerna innebär att det ska finnas en förklaring till hur de använda alternativa nyckeltalen

beräknas. Dessa principer syftar till att möjliggöra en ökad förståelse av en enhets redovisning för externa parter.

Nuvarande låneavtal slöts innan IFRS16 infördes, och samtliga definitioner för komponenter ingående i beräkning av betalningsberedskap beräknas exklusive effekter av IFRS16 – det vill säga Betalningsberedskap, EBITDA enligt bankdefinition, Net debt enligt bankdefinition och Net debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition.

Beskrivning av finansiella nyckeltal (inklusive alternativa nyckeltal)

Nyckeltal	Beskrivning	Orsak till användning
Avkastning på eget kapital	Avkastning på eget kapital beräknas som periodens årsuppräknade resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Visar ägarna avkastningen på deras investerade kapital.
Avkastning på operativt kapital	Avkastning på operativt kapital beräknas som periodens årsuppräknade rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital.	Mäter avkastning på det kapital som används i verksamheten.
Betalningsberedskap	Likvida medel och beviljade krediter enligt bestämmelser i gällande låneavtal.	Visar tillgängligt låneutrymme enligt gällande låneavtal.
CAGR	Compound Annual Growth Rate	Visar genomsnittlig årlig tillväxttakt av försäljning.
EBITDA enligt bankdefinition	Rörelseresultat, exklusive resultat från intressebolag, och exklusive av- och nedskrivningar. Resultatet justeras även för förvärvade och avyttrade bolag, och avser de senaste 12 månaderna.	För att beräkna nyckeltalet Net debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition
Finansnetto	Finansnetto utgörs av finansiella intäkter med avdrag för finansiella kostnader.	Visar netto av företagets finansiella verksamhet.
Genomsnittligt eget/operativt kapital	Genomsnittligt kapital beräknas på utgående balans varje månad som ingår i den redovisade perioden, det vill säga tolv perioder för helår. Samtliga genomsnittliga kapitalmätt beräknas på detta sätt.	För att beräkna korrekt avkastning på eget och operativt kapital.
Investeringar i anläggnings-tillgångar	Summan av periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderätter.	Storleken av de investeringar som görs för att bibehålla befintlig kapacitet samt för att expandera och växa.
Justerat resultat	Justerat resultat är ett resultat som är justerat för jämförelsestörande poster.	Resultatet är justerat för jämförelsestörande poster.
Jämförelsestörande poster	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras poster av engångskaraktär som inte har direkt samband med den planerade framtida verksamheten och som, i varje enskilt fall, ligger utanför beloppsintervallet +/- 30 MSEK.	Redovisning av poster som är justerade på grund av specifika händelser som i annat fall stör jämförbarheten mellan olika perioder. Ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.
Kapitalomsättningshastighet	Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.	Visar effektiviteten av användningen av operativt kapital.
Kassaflöde från löpande verksamhet	Periodens resultat justerat för poster som inte är in- eller utbetalningar utan bokföringsmässiga kostnader, t.ex. avskrivningar och realisationsvinster och -förluster. Justeringar görs även för betalda finansiella poster och inkomstskatt samt förändringar i varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder.	Kassaflödet från rörelsen som kan användas för investeringar och förvärv.
Net debt enligt bankdefinition	Net debt enligt bankdefinition utgår från Nettolåneskuld, men den räknas upp som effekt av att inga finansiella tillgångar räknas med, förutom likvida medel och vissa noterade (likvida) aktier, och reduceras med förlagsandelar.	För att beräkna nyckeltalet Net debt enligt bankdefinition/EBITDA enligt bankdefinition
Net debt enligt bankdefinition/ EBITDA enligt bankdefinition	Net debt enligt bankdefinition dividerat med EBITDA enligt bankdefinition	Indikerar hur snabbt företaget kan återbetala sina skulder (uttryckt i år)
Nettolåneskuld	Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder, inklusive pensions-skuld och upplupna räntor, med avdrag för finansiella tillgångar.	Används för att visa nettot av räntebärande tillgångar och räntebärande skulder.
Nettoskultsättningsgrad	Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.	Visar finansiell risk och används därför för att se skultsättningsnivån.
Operativt kapital	Operativt kapital beräknas som icke räntebärande tillgångar minus icke räntebärande skulder. Skattefordringar och skatteskulder inräknas inte i det operativa kapitalets tillgångar och skulder.	Visar hur mycket kapital som används i rörelsen.
Räntetäckningsgrad	Räntetäckningsgraden beräknas som resultat efter finansiella poster plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.	Visar förmågan att täcka räntekostnader.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultatet i procent av periodens nettoomsättning.	Visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen i den operativa verksamheten.
Rörelseresultat	Rörelseresultatet utgörs av nettoomsättningen och övriga rörelseintäkter med avdrag för rörelsekostnader.	Visar resultatet för den operativa verksamheten.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansslutningen.	Visar hur stor del av tillgångarna som är finansierat av ägarna.

På styrelsens uppdrag
Stockholm den 8 februari 2021



Per Olof Nyman
Vd och koncernchef
Lantmännen

Revisorernas granskningsrapport

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

För mer information kontakta

Per Olof Nyman
Vd och koncernchef
per.olof.nyman@lantmannen.com

Christian Johansson
Ekonomi- och finansdirektör
christian.johansson@lantmannen.com

Lantmännens pressavdelning
010-556 88 00
press@lantmannen.com

Denna information är sådan information som Lantmännen ek för är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 9 februari 2021 kl. 08:00 CET.

Kalender

Årsredovisning 2020 • 24 februari 2021
Föreningsstämma 2021 • 11 maj 2021
Delårsrapport Tertian 1 2021 • 2 juni 2021
Delårsrapport Tertian 2 2021 • 5 oktober 2021

*Denna rapport kan laddas ned från lantmannen.se/finansiellinformation
Läs gärna mer om Lantmännen på: lantmannen.se Följ oss även på: facebook.com/jordtillbord, instagram.com/jordtillbord och twitter.com/lantmannen*

Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, maskin, bioenergi och livsmedel. Vi ägs av 19 000 svenska lantbrukare, har 10 000 anställda, har verksamheter i ett 20-tal länder och omsätter 45 miljarder SEK på årsbasis. Med basen i spannmål förädlar vi åkermarkens resurser för ett livskraftigt lantbruk. Några av våra mest kända varumärken inom livsmedel är Axa, Bonjour, Kungsörnen, GoGreen, Gooh, Finn Crisp, Korvbrödsbagarn och Hatting. Vårt företag är grundat på kunskap och värderingar som har funnits i generationer hos våra ägare. Genom forskning, utveckling och verksamhet i hela värdekedjan tar vi tillsammans ansvar från jord till bord.

Läs gärna mer på [👉 lantmannen.se](https://lantmannen.se)