

Lantmännens Bokslutskommuniké Januari-december

2013



” **Tillsammans tar vi
ansvar från jord till bord**


Lantmännen



Lantmännen är en av Nordens största koncerner inom lantbruk, maskin, energi och livsmedel. Exempel på våra varumärken är AXA, Kungsörnen, GoGreen, Hatting, Schulstad och Gooh. Vi ägs av 32 000 svenska lantbrukare, har 8 500 anställda, har närvaro i ett 20-tal länder och omsätter 33 miljarder kronor. Vårt företag är grundat på kunskap och värderingar som har funnits i generationer hos våra ägare. Genom att vi har forskning, utveckling och verksamhet i hela kedjan så kan vi tillsammans ta ansvar från jord till bord.

Läs gärna mer på: www.lantmannen.se/omlantmannen

Följ oss även på: facebook.com/jordtillbord och twitter.com/lantmannen

Kallelse till föreningsstämma

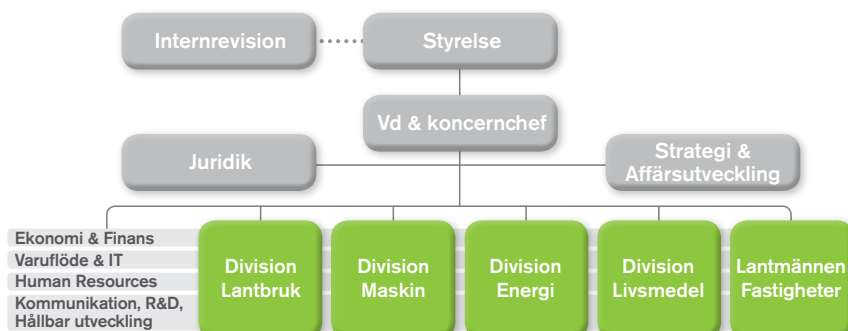
Ordinarie föreningsstämma hålls på Hilton Stockholm Slussen Hotel, Guldgränd 8, Stockholm, torsdag den 15 maj 2014.

Finansiell rapportering och beställning av publikationer

Från och med 1 januari 2013 rapporterar Lantmännen per tertial istället för som tidigare per kvartal. Delårsrapport Tertial 1 • 4 juni 2014. Delårsrapport Tertial 2 • 1 oktober 2014.

Årsredovisningen med Hållbarhetsredovisning, bilagan Hållbarhetsrelaterade indikatorer samt delårsrapporter och andra rapporter finns på engelska och svenska. Samtliga rapporter kan laddas ned från ► www.lantmannen.se/ekonomi

Lantmännens organisation



Vd kommenterar året

Förbättrat resultat i den löpande verksamheten, starkt kassaflöde och ytterligare förstärkt finansiell ställning trots nedskrivning i Agroetanol med 800 MSEK.

Lantmännens resultat för 2013, efter finansnetto och justerat för jämförelsestörande poster, uppgår till 683 MSEK – en förbättring med 118 MSEK jämfört med föregående år. Det högre resultatet beror främst på lönsamhetsförbättringar inom division Livsmedel, samt ett avsevärt lägre finansnetto.

Årets jämförelsestörande poster har påverkat resultatet negativt med 598 MSEK: de största posterna består av en nedskrivning av värdet på etanolanläggningen i Norrköping med 800 MSEK,

samt en realisationsvinst om 425 MSEK från försäljningen av Lantmännen Kronfågel. Lantmännens resultat, efter finansnetto och inklusive dessa poster, uppgår till 85 MSEK.

Nedskrivningen av värdet på etanolanläggningen i Norrköping sker till följd av riksdagens beslut att i maj 2014 införa nya styrmedel för biodrivmedel i Sverige, i kombination med osäkerhet gällande den långsiktiga energi- och klimatpolitiken i Sverige och EU, som dramatiskt försämrar de långsiktiga förutsättningarna för affären. På marknaden råder samtidigt ett överutbud av etanol, bland annat till följd av ökad produktionskapacitet i Europa samt lägre konsumtion. Mot bakgrund av detta har Lantmännens styrelse beslutat om en nedskrivning om 800 MSEK. Beloppet har till sin helhet belastat resultatet för 2013 och har ingen påverkan på Lantmännens kassaflöde.

Under 2013 genomfördes försäljningen av Lantmännen Kronfågel till det nybildade bolaget Scandinavian Standard, där Lantmännen äger 46 procent. Affären innebar en realisationsvinst om 425 MSEK, samt att Lantmännens nettolåneskuld minskades med mer än 1 miljard SEK. Genom affären skapas

också möjlighet till framtida värdeökning för Lantmännen som delägare i Scandinavian Standard.

Kassaflödet uppgick till 2,5 miljarder SEK under året, främst till följd av Kronfågelaffären och ett lägre rörelsekapital. Koncernens nettolåneskuld minskade under året med ungefär 2,3 miljarder SEK, och uppgår i dagsläget till cirka 5,4 miljarder SEK. Soliditeten förstärktes som en konsekvens av detta till 42,5 procent vid årsskiftet, den högsta soliditetsnivån på över 10 år. Den förstärkta finansiella ställningen har möjliggjort för styrelsen att föreslå stämman en höjd utdelning till Lantmännens ägare om totalt 298 MSEK.



Per Olof Nyman
Vd och koncernchef, Lantmännen



2013 i korthet

MSEK	2013	2012
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	683	565
Nedskrivning Agroetanol	-800	-
Reavinst Kronfågel	425	-
Övriga engångsposter	-223	-62
Redovisat resultat efter finansiella poster	85	503
Redovisat rörelseresultat	89	685
Resultat efter skatt	100	412
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	2 450	-222
Soliditet	42,5 %	41,5 %

Året i korthet Januari-december 2013

(Från 2013 publicerar Lantmännen delårsrapporter per tertial. Tidigare ej publicerade värden med motsvarande periodicitet för tidigare år har framtogs och ingår i rapporten.)

Nettoomsättningen för koncernen uppgick i tredje tertialet till 10 752 MSEK (12 569) och för hela 2013 till 33 802 MSEK (36 526). Omsättningen justerad för avyttrade verksamheter var 6 procent lägre i tertialet och 2 procent lägre helåret 2013.

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick i tertialets till 279 MSEK (345) och för helåret till 805 MSEK (747). Jämförelsestörande poster uppgick totalt till -804 MSEK (2) för tertialet och -716 MSEK (-62) för helåret. Nedskrivning av värdet i Agroetanols anläggning i Norrköping är den största posten på 800 MSEK. Rörelseresultatet för tredje tertialet uppgick till -525 MSEK (343) och för hela 2013 till 89 MSEK (685).

Resultatet efter finansiella poster justerat för poster av jämförelsestörande karaktär uppgick för tertialet till 249 MSEK (291) och för helåret till 683 MSEK (565). Finansnettot påverkades av jämförelsestörande realisationsresultat från försäljning av kapi-



talplaceringsaktier med 118 MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick i tertialet till -555 MSEK (289) och till 85 MSEK (503) för hela året.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick i tertialet till 453 MSEK (121) och för hela 2013 till 2 450 MSEK (-222).

Investeringarna uppgick till 333 MSEK (516) i tertialet och under hela året till 1 043 MSEK (1 292).

Utdelning. Styrelsen har beslutat att lämna utdelning i form av återbäring på medlemmarnas inköp från Lantmännen Lantbruk Sverige med 1,5 procent (1,25)

och på inköp från division Maskins svenska verksamhet med 0,5 procent (0,5). Styrelsen har också beslutat att efterlikvid lämnas med 1,5 procent (1,25) på levererad spannmål, oljeväxter och vallfrö. Totalt beräknas återbäring och efterlikvid uppgå till 127 MSEK (120). Styrelsen föreslår stämman att besluta om utdelning på insatskapital med 9 procent (5), totalt 171 MSEK (88). Styrelsen föreslår en insatsemision på 0 MSEK (80). Sammantaget uppgår föreslagen insatsutdelning och insatsemision till 9 procent (9) av föreningens insatskapital, detta trots utbliven insatsemision 2013. Utdelning på förlagsinsatser föreslås med 3,0 procent (3,75), totalt 2 MSEK (2).

Lantmännens nyckeltal

	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	10 752	12 569	33 802	36 526
Rörelseresultat, MSEK	-525	343	89	685
Rörelsemarginal, %	-4,9	2,7	0,3	1,9
Resultat efter finansiella poster, MSEK	-555	289	85	503
Periodens resultat, MSEK	-517	205	100	412
Kassaflöde före finansieringsverksamheten, MSEK	453	121	2 450	-222
Avkastning på eget kapital, %	-13,3	5,6	0,9	3,8
Avkastning på operativt kapital, %	-9,5	5,5	0,5	3,8
Balansomslutning, MSEK			26 001	26 367
Soliditet, %			42,5	41,5
Investeringar, MSEK	333	516	1 043	1 292
Nettolåneskuld, MSEK			4 963	7 506
Räntetäckningsgrad, gånger			1,3	2,2
Medelantal anställda			9 133	10 249
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	279	345	805	747
Resultat efter finansiella poster exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	249	291	683	565

Omvärld, omsättning och resultat

Omvärld och marknad

Världsekonomin började under 2013 sakta att återhämta sig, även om det går långsammare än många bedömare förväntat sig. Utvecklingen för Skandinavien var dock något bättre än för övriga delar av Europa. Tillväxtprognoserna för Europa under 2014 är fortsatt svaga, även om det ser något bättre ut för de nordiska länderna. Positiva indikatorer för 2014 är att marknaderna i USA och Japan återhämtar sig i något högre takt. Under tredje kvartalet 2013 var spannmålspriserna relativt stabila.

Vid årets utgång var utbudet av vete större än året innan, och de grödor som satts för skörd under 2014 i generellt gott skick i de stora producentområdena. Detta har pressat priserna.

I slutet av 2013 rapporterade LRF Mjölkk att den internationella mejerimarknaden har en stabil utveckling under sommaren och hösten. En god efterfrågan på världsmarknaden ledde till fortsatt höga världsmarknadspriser på mejeriprodukter. I Sverige steg avräkningspriset på mjölk sakta under året. Det globala utbudet av mjölk ökar, men en exceptionellt stor efterfrågan från världens största importör, Kina, täcker mer än väl upp denna ökning. Branschbedömare förväntar sig fortsatt ökad efterfrågan från Kina under 2014.

Totalmarknaden för lantbruksmaskiner fortsatte att minska under 2013, och den svaga konjunkturen hade en

tydlig påverkan på investeringsviljan i lantbruket under hela året. Traktorförsäljningen i Sverige minskade exempelvis med 11 procent. Under slutet av året märktes dock åter vissa tecken på en svagt ökande efterfrågan.

Under 2013 har tillväxten i den nordiska gruvbranschen fallit markant. De börsnoterade nordiska gruvbolagen har tappat drastiskt i börsvärde, inte minst yngre bolag som arbetar med prospektering. En minskad efterfrågan från framförallt Kina har lett till sjunkande råvarupriser, vilket i sin tur innebär minskade investeringar i till exempel maskiner. Priserna på basmetaller förväntas vända upp tidigast under 2015.

Enligt Sveriges byggindustrier förbättras den samlade nordiska byggbranschen successivt, och prognosen för 2014 ser bättre ut än tidigare. Efterfrågan på lantbruksbyggnader är dock fortsatt mycket låg: EU:s investeringsstöd för djurstallar tog slut under 2013, och frågan utreds för närvarande på Regeringskansliet – vilket leder till att lantbrukare avvaktar med eventuella investeringar.

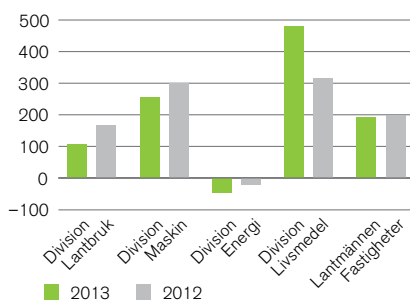
Prissituationen på etanolmarknaden är fortsatt svår för framförallt europeiska producenter. Priset på etanol föll kraftigt under slutet av 2013 medan spannmålspriserna inte sjönk i motsvarande takt, vilket har lett till en ännu mer ofördelaktig prisrelation än tidigare. Dessutom råder för närvarande utbudsöverskott i Europa.

I november antog riksdagen ett förslag om volymbaserad kvotplikt för biodrivmedel, en lag som träder i kraft den 1 maj 2014. I samband med detta ändras också skatte- och tullregler för etanol som produceras respektive importerar i Sverige. Andra länder utreder motsvarande lösningar: till exempel har Tyskland istället beslutat att införa ett system som utgår ifrån reduktionskvoter för växthusgaser – det vill säga biodrivmedlens faktiska klimatnytta – som träder i kraft 2015. Motsvarande regler kommer att införas även i Sverige först 2017.

Enligt SCB och Handelns Utredningsinstitut utvecklades dagligvaruhandeln starkt under 2013. De största trenderna under året, vilka höll i sig under tredje kvartalet, har varit en ökad efterfrågan på lågprisprodukter, tidseffektiva och bekväma erbjudanden, genuina råvaror och glutenfria produkter. Intresset för havrebaserade produkter ökar också, i takt med att havrens hälsoeffekter blir allt mer välkända. Potentialen för tillväxt österut, i Ryssland och Östeuropa, är fortsatt större än på övriga europeiska marknader.

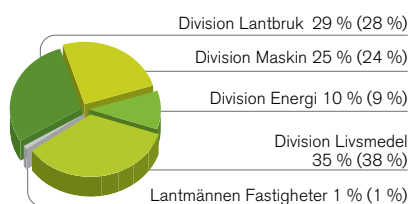
Rörelseresultat, ackumulerat 2013

Justerat för jämförelsestörande poster, MSEK

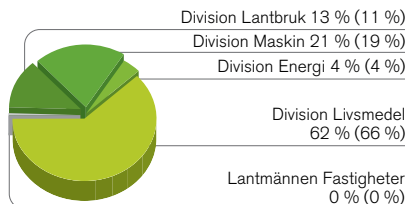


Andel av koncernens omsättning

Inklusive koncernintern försäljning



Andel av koncernens anställda





Koncernens nettoomsättning och resultat, januari–december 2013

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning i tredje tertiet uppgick till 10 752 MSEK (12 569), en minskning med 14 procent. Omsättningsminskningen justerad för försäljningen av Kronfågelgruppen var 6 procent. Divisionerna Lantbruk och Energi har minskat omsättningen medan omsättningen i division Livsmedel har ökat något.

Nettoomsättningen för hela 2013 uppgick till 33 802 MSEK (36 526), en minskning med 7 procent. Justerat för avyttrade verksamheter var omsättningen 2 procent lägre än föregående år. Valutakurseffekter påverkade årets nettoomsättning med –1 procent men hade ingen påverkan på omsättningen i tertiet.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster uppgick i tertiet till 279 MSEK (345). De jämförelsestörande posterna uppgick till –804 MSEK (–2), varav 800 MSEK avser nedskrivning av etanolanläggningen i Norrköping. Nedskrivningen baserades på en värdering av affären utifrån framtida kassaflöden, där den viktigaste faktorn är riksdagens beslut om att införa nya styrmedel för biodrivmedel. Konsekvenserna av beslutet är att den svenska marknaden öppnas för import av billigare och mindre hållbar etanol (så kallad T1) från USA med en ökad prispress som följd.

Detta i kombination med kraftigt sjunkande etanolpris under senaste tertiet till följd av ökat utbud och lägre efterfrågan har dramatiskt förändrat

förutsättningarna för etanolaffären. Nedskrivningen av etanolanläggningen har ingen påverkan på den löpande verksamheten eller koncernens kassaflöde för 2013. Rörelseresultatet i tertiet uppgick till –525 MSEK (343).

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster för hela 2013 uppgick till 805 MSEK (747). Årets resultatförbättring har uppkommit i division Livsmedel samt genom minskade centrala administrationskostnader. Jämförelsestörande poster uppgick netto till –716 MSEK (–62) och utgörs av nedskrivning av etanolanläggningen i Norrköping med 800 MSEK, andra nedskrivningar och omstruktureringskostnader om sammanlagt 279 MSEK samt positivt resultat från försäljningen av dotterbolag med 363 MSEK. Rörelseresultatet för helåret uppgick till 89 MSEK (685).

Valutakurseffekter påverkade rörelseresultatet för helåret med –26 MSEK men hade ingen påverkan på rörelseresultatet i tertiet.

Finansnetto

Finansnettot för tredje tertiet uppgick till –30 MSEK (–54). Det lägre finansnettot förklaras främst av lägre upplåningsräntor samt minskad nettolåneskuld, vilket sammantaget resulterade i ett förbättrat räntenetto jämfört med motsvarande period föregående år.

Finansnettot justerat för jämförelsestörande poster för hela 2013 var –122 MSEK (–182). Finansnettot påverkades av lägre upplåningsräntor, minskad nettolåneskuld, huvudsakligen till följd av försäljningen av Kronfågel, samt realisationsvinster vid försäljning av kapitalplaceringsaktier om 143 MSEK,

varav 118 MSEK var jämförelsestörande. Finansnettot för helåret uppgick därmed till –4 MSEK (–182).

Skatt och resultat efter skatt

Årets skatt uppgick till +15 MSEK (–91). Skatten har påverkats av att resultat från försäljning av dotterbolag inte är skattepliktiga samt att utdelningar, inklusive återbäring och efterlikvid, från Lantmännen ek för är skattemässigt avdragsgilla.

Koncernens resultat efter skatt för helåret uppgick till 100 MSEK (412), varav 100 MSEK (413) avser medlemmarna i den ekonomiska föreningen och 0 MSEK (–1) avser ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsägare) i koncernens dotterföretag.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till 2 294 MSEK (983), där rörelseöverskottet bidrog med 1 570 MSEK (1 358) och rörelsekapitalförändringen med 724 MSEK (–375).

Årets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till –1 043 MSEK (–1 292) och omfattar bland annat investering i en modern förpackningslinje vid kvarnen i Vejle i Danmark. Försäljning av anläggningstillgångar har under årets skett med 181 MSEK (129). Årets nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till –862 MSEK (–1 163).

Förvärv och avyttringar av verksamheter gav ett positivt nettokassaflöde med 1 196 MSEK (0). Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till 2 450 MSEK (–222).

Finansiell ställning

Koncernens egna kapital uppgick per den 31 december till 11 044 MSEK (10 932), varav 28 MSEK (33) avser andra ägare än medlemmarna i den ekonomiska föreningen, det vill säga minoritetsintressen i koncernföretag. Koncernens finansiella ställning förbättrades under året, främst till följd av avyttringen av Kronfågelgruppen, men även som en effekt av ett lägre rörelsekapital. Nettolåneskulden minskade under året med 2 543 MSEK till 4 963 MSEK (7 506), där Kronfågellaffärerna bidrog med cirka 1 miljard SEK. Likvida medel per sista december uppgick till 2 295 MSEK (352). Soliditeten uppgick den sista december till 42,5 procent (41,5). Balansomslutningen var något lägre jämfört med förra årsskiftet och uppgick till 26 001 MSEK (26 367). Nedskrivningen av etanolanläggningen minskade balansomslutningen med 800 MSEK och soliditeten med drygt en procentenhet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet är förenad med risker. Riskerna i Lantmännens verksamhet omfattar strategiska risker relaterade till bland annat varumärken, omvärldskrav och konjunktur, operativa risker såsom prisförändringar på energi, etanol och råvaror, samt finansiella risker. Riskerna beskrivs utförligt i årsredovisningen.

Störst osäkerhet vad gäller Lantmännens verksamhet och resultat kan fortfarande hänföras till lönsamheten för Lantmännen Agroetanol, som är starkt beroende av etanolprisets utveckling och av priset på spannmål. En förändring av etanolpriset med 1 SEK/liter innebär att resultatet påverkas med drygt 200 MSEK per år vid oförändrade priser på insatsvaror och foder. En förändring av spannmålspriset med 0,50 SEK per kilo, beräknas påverka resultatet med cirka 200 MSEK per år förutsatt att foderpriset samvarierar med spannmålspriset.

Förändringar i koncernen

Division Lantbruk förvärvade i oktober det danska lantbrukshandelsföretaget Agro Bizz A/S. Bolagets verksamhet innefattar handel med spannmål och försäljning av lantbruksprodukter. Omsättningen 2012 uppgick till 200 miljoner danska kronor och verksamheten finns i

Odense. Genom förvärvet får Lantmännen ökad närvaro på den danska marknaden.

Lantmännen och det brittiska investmentbolaget CapVest bildade under våren 2013 Scandinavian Standard AB som är verksamt på den skandinaviska kycklingmarknaden. Lantmännen sålde Kronfågelgruppen i Sverige och Danmark till Scandinavian Standard i juni 2013. Scandinavian Standard förvärvade samtidigt Cardinal Foods i Norge från finska CapMan. Lantmännen äger 46 procent och innehar 48 procent av rösterna i den nya bolagsgruppen, som har en omsättning på över 5 miljarder SEK per år.

Lantmännens försäljning av Kronfågelgruppen gav en realisationsvinst om 425 MSEK och en reduktion av nettolåneskulden med cirka 1 miljard SEK, med hänsyn tagen även till förvärvet i Scandinavian Standard. Den erhållna försäljningslikviden för Kronfågelgruppen uppgick till 1,3 miljarder SEK. Kronfågelgruppens omsättning har uppgått till cirka 3,5 miljarder SEK på årsbasis, balansomslutning till cirka 1,7 miljarder SEK, varav skulderna till cirka 0,9 miljarder SEK. Medelantal anställda har uppgått till cirka 1 200 personer på årsbasis. Likvida medel i Kronfågelgruppen uppgick på transaktionsdagen till ett oväsentligt belopp.

Scandinavian Standard redovisas som ett intressebolag vilket innebär att Lantmännens andel av Scandinavian Standards resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet. Investeringen i Scandinavian Standard påverkar balansomslutningen med 0,2 miljarder SEK. Förändringen har påverkat division Livsmedel.

Den lettiska kvarnverksamheten avyttrades i mars till JSC Malsena Plius. Avyttringen hade en marginell påverkan på koncernens omsättning och balansomslutning, och en positiv påverkan på koncernens nettolåneskuld. Försäljningen resulterade i en realisationsförlust om 62 MSEK. Förändringen har påverkat division Livsmedel.

Övriga viktiga händelser

Johan Andersson, tidigare verkställande direktör för slakteriföretaget KLS Ugglarps inom Danish Crown, utsågs till ny chef för division Lantbruk från den 1 januari 2014.

Avtal tecknades i september om förvärv av 50 procent av aktierna i det polska lantbruksföretaget HaGe Polska. Bolaget bedriver handel med spannmål och insatsvaror på den polska lantbruksmarknaden och omsatte 2012 motsvarande 1,1 miljarder SEK. Förvärvet kräver konkurrensmyndighetens godkännande vilket ännu inte erhållits.

Lantmännen Agroetanol och AGA Gas AB har under året bildat ett gemensamt bolag, för att bygga en anläggning som ska tillvarata och rena koldioxid från Lantmännen Agroetanols anläggning i Norrköping. Lantmännens ägarandel är 9,9 procent och anläggningen beräknas tas i drift under mitten av 2014.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Avtal har skrivits mellan Lantmännen och Neova AB om sammanslagning av sina respektive verksamheter inom träpellets. Det sammanslagna bolaget omfattar Lantmännens pelletsverksamhet i Sverige och Lettland samt Neovas motsvarande verksamhet i Sverige. Bolaget kommer att ha en årlig omsättning på cirka en miljard SEK och ha cirka 160 anställda. Bolaget kommer att ägas till 50 procent av Lantmännen. Transaktionen väntas kunna genomföras under första halvåret 2014 efter godkännande från berörda konkurrensmyndigheter.

Personal

Medelantalet anställda uppgick under året till 9 133 (10 249) och antal heltidsanställda per 31 december 2013 var 8 456 (9 867). Minskningen beror i första hand på försäljningen av Kronfågelgruppen och kvarnverksamheten i Lettland, men är även ett resultat av effektiviseringsåtgärder inom division Livsmedel.

Division Lantbruk

Division Lantbruk	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec	Förändring jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	3 282	4 039	10 294	10 870	-5 %
Rörelseresultat, MSEK	15	56	67	165	-98
Rörelsemarginal, %	0,5	1,4	0,7	1,5	
Avkastning på operativt kapital, %	1,0	3,7	1,7	4,3	
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	20	56	105	165	-60
Rörelsemarginal, justerad för jämförelsestörande poster, %	0,6	1,4	1,0	1,5	
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	1,4	3,7	2,6	4,3	
Medelantal anställda			1 118	1 133	-1 %
<i>Lantmännen Lantbruk Sverige</i>					
Nettoomsättning, MSEK	3 065	3 802	9 817	10 240	-4 %
Rörelseresultat, MSEK	-48	23	12	102	-90
Rörelsemarginal, %	-1,6	0,6	0,1	1,0	
Avkastning på operativt kapital, %	-4,6	2,0	0,4	3,6	
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	-44	23	49	102	-53
Rörelsemarginal, justerad för jämförelsestörande poster, %	-1,4	0,6	0,5	1,0	
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	-4,2	2,0	1,7	3,6	
Medelantal anställda			965	964	0 %

Division Lantbruks nettoomsättning under tredje tertiet och för hela 2013 minskade jämfört med föregående år, främst till följd av lägre försäljningsvolym och generellt lägre spannmålspriser. Den minskade omsättningen återfinns till största del i Lantmännen Lantbruk Sverige.

Rörelseresultatet för tredje tertiet, justerat för jämförelsestörande poster, uppgår till 20 MSEK (56) och för hela året till 105 MSEK (165). Det lägre resultatet i tredje tertiet beror dels på minskade hanteringsintäkter i samband med skörd, men även på att skörden 2013 inföll tidigare än året innan, vilket innebär att resultatet redovisats redan i tertial 2. Resultatet belastas också av kostnader i samband med flytt av foderproduktionen från Helsingborg till Falkenberg.

Lönsamheten i foderaffären har under året varit pressad till följd av stora logistikproblem avseende sojaleveranser från Brasilien: bristen på råvara har inneburit ökade inköpskostnader och råvarupriser. Gödselmarknaden har varit avvaktande under slutet av året, med lägre volymer och prispress som följd.

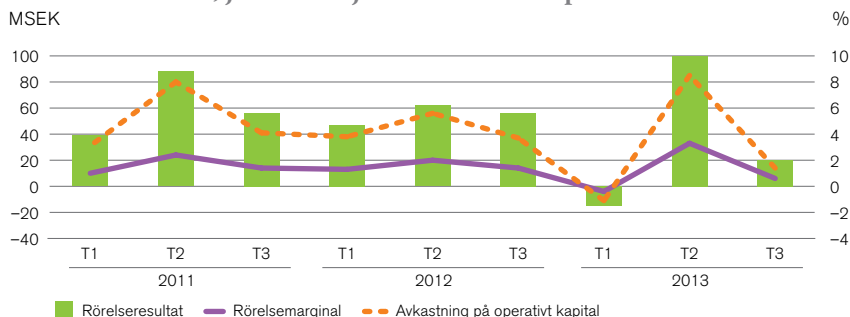
Lantmännen Lantbruk Sverige har lagt stort fokus på att slutföra arbetet med förbättringsprogrammet "ETT arbetssätt", både under tredje tertiet och sett till hela året. Leveransprecisionen, såväl under skörd som när det gäller utleveranser till kund, har under året varit god. Arbetet med att införa en ny säljorganisation i Sverige har slutförts. Under 2014 fortsätter arbetet med att få ut full effekt av rationaliseringarna, samtidigt som stort fokus

läggs vid förbättrad service och ökad närhet till kund.

Resultatet i SW Seeds internationella verksamhet under tredje tertiet är bättre än föregående år, främst på grund av ökade licensintäkter för höstvet i Tyskland och Polen. Resultatet för hela 2013 är i linje med föregående år. Det samma gäller resultatet i de internationella intresseinnehaven, vilka påverkas av samma marknadsutveckling som den svenska verksamheten, med prispress på foder och gödsel.

Den 1 januari 2014 tillträdde Johan Andersson som ny chef för division Lantbruk.

Division Lantbruk, justerat för jämförelsestörande poster
MSEK



Division Maskin

Division Maskin	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec	Förändring jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	3 133	3 220	8 934	9 146	-2 %
Rörelseresultat, MSEK	126	154	255	300	-45
Rörelsemarginal, %	4,0	4,8	2,9	3,3	
Avkastning på operativt kapital, %	17,0	18,6	11,5	12,9	
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	126	154	255	300	-45
Rörelsemarginal, justerad för jämförelsestörande poster, %	4,0	4,8	2,9	3,3	
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	17,0	18,6	11,5	12,9	
Medelantal anställda			1 813	1 830	-1 %
<i>Lantmännen Maskin Sverige</i>					
Nettoomsättning, MSEK	956	969	2 766	2 916	-5 %
Rörelseresultat, MSEK	1	-18	-13	-36	23
Rörelsemarginal, %	0,1	-1,9	-0,5	-1,2	
Avkastning på operativt kapital, %	0,2	-6,7	-1,7	-4,6	
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	1	-18	-13	-36	23
Rörelsemarginal, justerad för jämförelsestörande poster, %	0,1	-1,9	-0,5	-1,2	
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	0,2	-6,7	-1,7	-4,6	
Medelantal anställda			723	733	-1 %

Division Maskins nettoomsättning är något lägre än föregående år, både i tredje tertiet och för hela 2013. Detta beror främst på att totalmarknaden för både lantbruks- och anläggningsmaskiner fortsatt är avvaktande, med generellt minskad försäljning. De största avvikelserna i divisionens omsättning jämfört med föregående år återfinns i Sverige, både vad gäller lantbruks- och anläggningsmaskiner.

Divisionens rörelseresultat är också något lägre än föregående år, både för tredje tertiet: 126 MSEK (154) och för hela året: 255 MSEK (300). Detta är främst en följd av den minskade försäljningen. Den lägre efterfrågan har under året delvis kompenseras av påbörjade och genomförda förbättringsprojekt samt nya koncept inom service- och reservdelssegmenten.

Traktormarknaden i Sverige har minskat under en längre tid: försäljningen under 2013 var 11 procent lägre än 2012, och nästan 24 procent lägre än försäljningen under 2011.

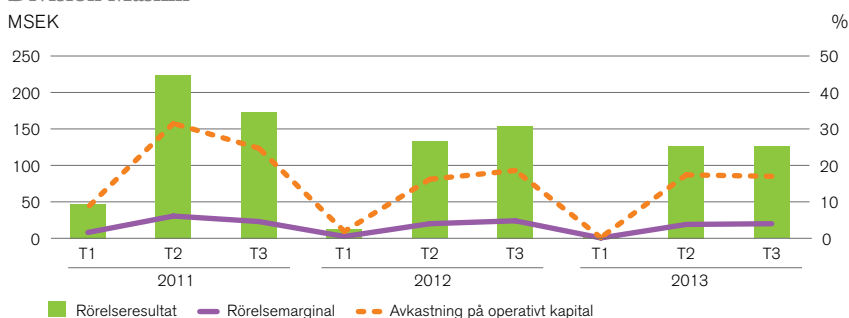
Valtra är fortsatt marknadsledande och har under året ytterligare stärkt sin marknadsandel, trots den fallande marknaden. Lönsamheten hos mjölkproducenter har under året förbättrats, men investeringsnivån i lantbruket är fortsatt relativt låg. Under slutet av året märktes dock en viss aktivitetsökning på marknaden i Sverige.

Inom Lantmännen Maskin pågår ett genomgripande åtgärdsprogram för att förbättra verksamheten, med särskilt fokus på kundservice och kundnöjdhet. Det är ett långsiktigt arbete, men flera positiva effekter har märkts redan under

2013: däribland förbättrade leverantörsrelationer, tydligare kommunikation gentemot kunder och reservdelsförsäljning via internet. Åtgärdsprogrammets förbättringar märks även i verksamhetens rörelseresultat för året, vilket trots en mindre totalmarknad är bättre än föregående år.

Rörelseresultatet för Swecon är på en historiskt sett god nivå, trots en lägre aktivitet i både bygg-/anläggnings- och gruvbranschen i Sverige och Tyskland. Verksamheten utvecklas fortsatt väl: Swecon fortsätter att vinna marknadsandelar, omsättningen inom verkstadssegmentet har ökat under året, och uthyrningsverksamheten i framförallt Tyskland fortsätter att öka.

Division Maskin



Division Energi

Division Energi	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec	Förändring jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	1 130	1 288	3 723	3 615	3 %
Rörelseresultat, MSEK	-791	77	-846	-21	-825
Rörelsemarginal, %	-70,0	6,0	-22,7	-0,6	
Avkastning på operativt kapital, %	-119,6	10,3	-40,5	-0,9	
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	9	77	-46	-21	-25
Rörelsemarginal, justerad för jämförelsestörande poster, %	0,8	6,0	-1,2	-0,6	
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	1,3	10,3	-2,2	-0,9	
Medelantal anställda			345	344	0 %

Nettoomsättningen i division Energi har ökat marginellt, och är på ungefär samma nivå som föregående år. Divisionens rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, är lägre både för tredje tertiet: 9 MSEK (77) och hela 2013: -46 MSEK (-21). Detta beror nästan uteslutande på ett lägre resultat i Lantmännen Agroetanol.

Situationen i Lantmännen Agroetanol är fortsatt mycket osäker: under årets sista tertial sjönk etanolpriset kraftigt. Produktionseffektiviteten i etanolfabriken fortsätter att förbättras, men politiska beslut i kombination med det redan ogynnsamma prisläget för etanol slår hårt mot lönsamheten. Den framtida marknaden är fortsatt mycket oförutsägbar. Särskilt har riksdagens beslut att i maj 2014 införa nya styrmedel för biodrivmedel i Sverige dramatiskt försämrat förutsättningarna. Sammantaget har denna utveckling föranlett en nedskrivning om 800 MSEK. Nedskrivningen baserades på en värdering av affären utifrån bedömda framtida kassaflöden. Nedskrivningen har ingen

påverkan på den löpande verksamheten eller koncernens kassaflöde för 2013, däremot har den medfört en minskning av divisionens totala tillgångar.

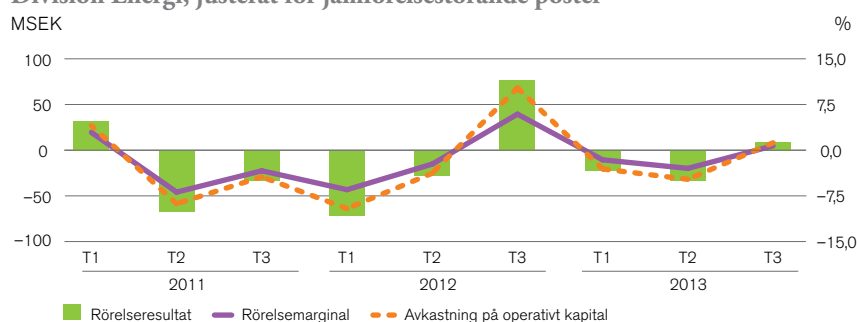
Lantmännen Agroenergi har under året utvecklats väl vilket resulterat i en markant resultatförbättring. Verksamheten har gjort ett genomgripande arbete med att sänka kostnaderna och öka produktiviteten, samtidigt som försäljningen har ökat till följd av ett starkt fokus på att attrahera nya kunder.

Lantmännen Aspen fortsätter också att utvecklas positivt, och visar ett något bättre resultat än föregående år. Efter en utmanande inledning på året till följd av den sena våren, har försäljningen utvecklats betydligt bättre under den senare delen av 2013.

Efter årets slut har avtal skrivits mellan Lantmännen och Neova AB om sammanslagning av sina respektive verksamheter inom träpellets. Det sammanslagna bolaget omfattar Lantmännens pelletsverksamhet i Sverige och Lettland samt Neovas motsvarande verksamhet i Sverige. Bolaget kommer att ha en årlig

omsättning på cirka en miljard SEK och ha cirka 160 anställda. Bolaget kommer att ägas till 50 procent av Lantmännen. Transaktionen väntas kunna genomföras under första halvåret 2014 efter godkännande från berörda konkurrensmyndigheter.

Division Energi, justerat för jämförelsestörande poster



Division Livsmedel

Division Livsmedel	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec	Förändring jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	3 708	4 737	12 593	14 655	-14 %
Rörelseresultat, MSEK	138	84	350	252	98
Rörelsemarginal, %	3,7	1,8	2,8	1,7	
Avkastning på operativt kapital, %	5,5	2,8	4,3	2,8	
Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, MSEK	145	85	480	314	166
Rörelsemarginal, justerad för jämförelsestörande poster, %	3,9	1,8	3,8	2,1	
Avkastning på operativt kapital, justerat för jämförelsestörande poster, %	5,7	2,9	5,9	3,4	
Medelantal anställda			5 524	6 608	-16 %

Samtliga verksamheter i division Livsmedel har förbättrat sitt rörelseresultat under året, och divisionens resultat, justerat för jämförelsestörande poster, är högre än föregående år – både för tredje tertialet: 145 MSEK (85) och hela 2013: 480 MSEK (314).

Nyckeltalen för division Livsmedel är dock inte fullt jämförbara med föregående år. Detta beror i huvudsak på försäljningen av Kronfågelgruppen, som från och med juni 2013 inte längre konsolideras i Lantmännens räkenskaper. Dessutom avyttrades Cerealias kvarnverksamhet i Lettland i mars 2013. Avyttringarna har reducerat divisionens balansomslutning med cirka 1,8 miljarder.

Lantmännen Cerealia har under 2013 gjort stora framsteg med att förbättra kostnadseffektiviteten i hela verksamheten, och har fortsatt den positiva trenden från 2012. Förbättringarna består av såväl omstruktureringar som ett ökat fokus på transparens och kommunikation mellan organisationens olika delar. Den nya förpackningslinjen vid kvarnen i Vejle i Danmark har fungerat mycket bra, och

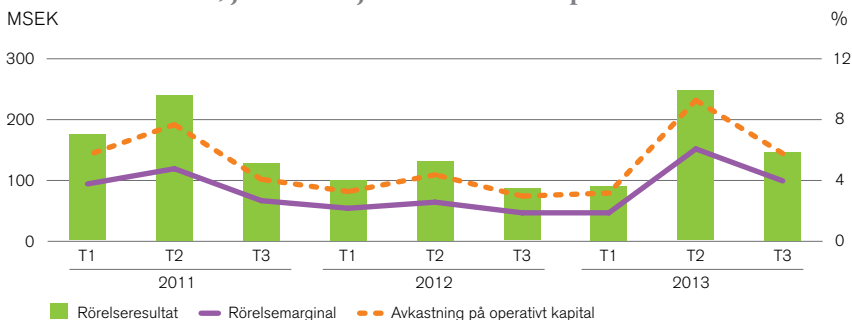
lett till ytterligare besparingar. Under året har flera nya produkter lanserats, bland annat Havreflakes med äpple och kanel, mixprodukter från Kungsörnen och ekologiska grönsaker i miljövänliga förpackningar från GoGreen. Verksamheten inom Gooh fortsätter att utvecklas på ett bra sätt. Marknadsvolymererna har samtidigt minskat något inom de flesta av Cerealias kategorier: försäljningen av livsmedel rika på kolhydrater har under året varit fortsatt pressad, medan efterfrågan på proteinrika livsmedel ökat. Konkurrensen på marknaden är fortsatt hård, både från handeln och mellan mer väletablerade varumärken och produkter.

Inom Lantmännen Unibake har effekterna av den nya, mer effektiva organisationen börjat märkas under året. Verksamhetens resultat är betydligt högre än föregående år, främst beroende på en markant förbättring av verksamheten i Storbritannien: under året har ett genomgripande förbättringsarbete genomförts, inte minst avseende produktionseffektiviteten. Unibakes försäljning på de växande marknaderna i

framförallt Ryssland och USA fortsätter att utvecklas på ett bra sätt. I Danmark och Tyskland fortsätter arbetet med att utnyttja synergier i verksamheten och effektivisera produktionen, för att möta den hårda priskonkurrensen och minskade efterfrågan på marknaden. Under hösten fattades beslut om neddragning av personalstyrkan i Örebro och Mantorp, till följd av en ny investering som effektiviserar processflödet. Totalt berördes cirka 60 personer, varav 55 kollektivanställda.

Lantmännen Doggy har under året gjort stora framsteg med produktionseffektiviseringar och kostnadsrationaliseringar, samt med förbättrad försäljningsmix. Doggys rörelseresultat blev högre än föregående år, både i tredje tertialet och för hela året.

Division Livsmedel, justerat för jämförelsestörande poster
MSEK



Lantmännen Fastigheter

Lantmännen Fastigheter	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec	Förändring jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	111	126	364	344	6 %
Rörelseresultat exklusive försäljning av fastigheter, MSEK	50	50	149	140	9
Rörelseresultat, MSEK	78	70	190	198	-8
Avkastning på operativt kapital, justerat för försäljning av fastigheter, %	13,5	15,4	13,9	14,5	
Medelantal anställda			26	22	18 %

Från och med 2013 redovisas Lantmännens fastighetsverksamhet som ett segment. Tidigare redovisades fastighetsverksamheten under "Övrig verksamhet".

Under de senaste åren har Lantmännen Fastigheter utvecklats från att vara en intern servicefunktion till att bli en affärsdrivande verksamhet med eget resultatansvar. Lantmännen Fastigheter arbetar dels med att optimera lokalanvändningen i koncernens egna industriverksamheter, dels med professionell uthyrning och förvaltning för externa kunder. En annan viktig del av verksamheten är fastighetsutveckling, det vill säga att köpa, förädla och sälja fastigheter.

Nettoomsättningen i Lantmännen Fastigheter är på ungefär samma nivå som föregående år, både i tredje tertiet och för hela året. Rörelseresultatet är också i nivå med föregående år: 78 MSEK (70) i tredje tertiet, och 190 MSEK (198) för hela 2013.

Driftsnettot är något bättre än föregående år, vilket främst beror på lägre kostnader i samband med snöröjning till följd av den milda inledningen på vintern i Sverige.

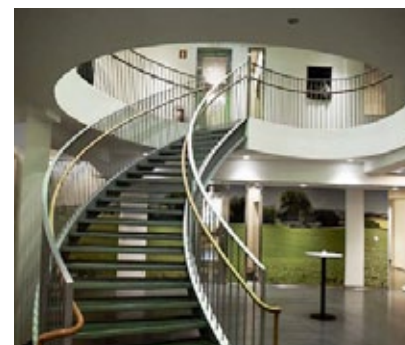
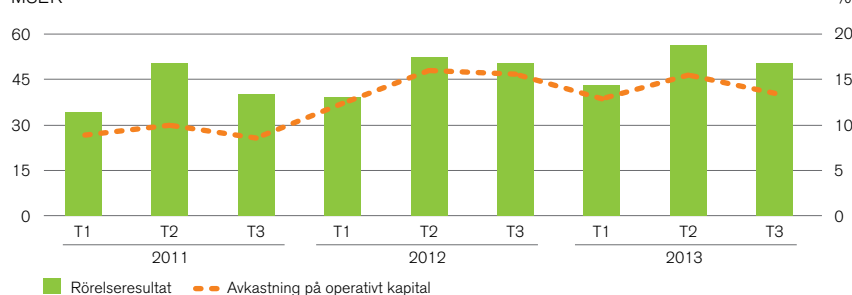
Försäljning av fastigheter varierar mellan åren och 2013 års realisationsresultat var lägre än 2012.

Under året har Lantmännen Maskins och Swecons anläggning i

Örebro färdigstälts och invigts efter renovering och ombyggnad. Detta är Lantmännen Fastigheters enskilt största investering under 2013. I tredje tertiet förvärvade Lantmännen Fastigheter också en nybyggd livsmedelsfastighet i Svedala med långt uthyrningskontrakt.

Verksamheten lägger allt större fokus på att utveckla fastigheter i den kommersiella sektorn.

Lantmännen Fastigheter, justerat för resultat från försäljning av fastigheter MSEK



Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Nettoomsättning	10 752	12 569	33 802	36 526
Övriga rörelseintäkter	196	254	816	423
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-376	-196	-241	409
Aktiverat arbete för egen räkning	3	1	6	2
Råvaror och förnödenheter	-4 008	-5 049	-13 332	-14 961
Handelsvaror	-2 423	-3 220	-8 121	-9 364
Personalkostnader	-1 570	-1 767	-4 938	-5 322
Övriga rörelsekostnader	-1 988	-1 894	-5 939	-5 940
Andelar i intresseföretags resultat	67	40	140	97
Av- och nedskrivningar	-1 178	-395	-2 104	-1 185
Rörelseresultat	-525	343	89	685
Finansiella intäkter	67	76	333	247
Finansiella kostnader	-97	-130	-337	-429
Resultat efter finansiella poster	-555	289	85	503
Skatt	38	-84	15	-91
Periodens resultat efter skatt	-517	205	100	412
Periodens resultat hänförligt till:				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	-516	207	100	413
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-2	0	-1

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Periodens resultat efter skatt	-517	205	100	412
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	54	-172	307	-172
Skatt på aktuariella vinster och förluster	-12	46	-68	46
Summa	42	-126	239	-126
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
Finansiella tillgångar som kan säljas, netto före skatt	-7	12	-119	41
Kassaflödessäkringar, netto före skatt	-111	44	8	-71
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	104	164	92	-246
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, netto före skatt	-84	-85	-86	162
Skatt hänförligt till poster som kommer att omklassificeras	42	8	44	-30
Summa	-56	143	-61	-144
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-14	17	178	-270
Summa totalresultat för perioden	-531	222	278	142
Summa totalresultat för perioden hänförligt till:				
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	-530	224	278	143
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-2	0	-1

Koncernens tertialfördelade resultaträkningar i sammandrag

MSEK	2013 sep-dec	2013 maj-aug	2013 jan-apr	2012 sep-dec	2012 maj-aug	2012 jan-apr
Nettoomsättning	10 752	11 023	12 027	12 569	12 317	11 640
Övriga rörelseintäkter	196	534	86	254	51	118
Förändring i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-376	546	-411	-196	775	-170
Aktiverat arbete för egen räkning	3	2	1	1	1	0
Råvaror och förnödenheter	-4 008	-4 593	-4 731	-5 049	-5 329	-4 583
Handelsvaror	-2 423	-2 888	-2 810	-3 220	-3 491	-2 653
Personalkostnader	-1 570	-1 603	-1 765	-1 767	-1 764	-1 791
Övriga rörelsekostnader	-1 988	-1 964	-1 987	-1 894	-1 968	-2 078
Andelar i intresseföretags resultat	67	62	11	40	46	11
Av- och nedskrivningar	-1 178	-523	-403	-395	-391	-399
Rörelseresultat	-525	596	18	343	247	95
Finansiella intäkter	67	91	175	76	94	77
Finansiella kostnader	-97	-118	-122	-130	-154	-145
Resultat efter finansiella poster	-555	569	71	289	187	27
Skatt	38	-7	-16	-84	-20	13
Periodens resultat efter skatt	-517	562	55	205	167	40
Periodens resultat hänförligt till:						
Medlemmar i den ekonomiska föreningen	-516	563	53	207	166	40
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-1	2	-2	1	0

Koncernens poster av jämförelsestörande karaktär

MSEK	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Redovisat rörelseresultat	-525	343	89	685
<i>Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet:</i>				
Realisationsresultat vid försäljning av verksamheter			363	
Nedskrivning av tillgångar i Agroetanols verksamhet	-800		-800	
Strukturkostnader, Division Lantbruk	-5		-38	
Strukturkostnader, Division Livsmedel	-7	-2	-130	-62
Strukturkostnader, övriga	8		-111	
<i>Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet</i>	<i>-804</i>	<i>-2</i>	<i>-716</i>	<i>-62</i>
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	279	345	805	747
Redovisat resultat efter finansiella poster	-555	289	85	503
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat enligt ovan	-804	-2	-716	-62
<i>Jämförelsestörande poster i finansiella poster:</i>				
Realisationsvinst aktieförsäljningar			118	
<i>Summa jämförelsestörande poster i finansnettot</i>			<i>118</i>	
Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster	249	291	683	565
Avkastning på eget kapital, exklusive jämförelsestörande poster, %	3,1	5,6	4,4	4,2
Avkastning på operativt kapital, exklusive jämförelsestörande poster, %	5,0	5,6	4,7	4,1

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2013 31 dec	2012 31 dec
TILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar	7 040	8 662
Förvaltningsfastigheter	297	266
Goodwill	2 594	2 554
Övriga immateriella anläggningstillgångar	814	875
Innehav i intresseföretag	1 460	1 269
Finansiella anläggningstillgångar	782	619
Uppskjutna skattefordringar	223	217
Övriga anläggningstillgångar	77	46
Summa anläggningstillgångar	13 287	14 508
Varulager	5 249	5 946
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	4 866	5 454
Kortfristiga räntebärande tillgångar	288	96
Aktuella skattefordringar	16	11
Likvida medel	2 295	352
Summa omsättningstillgångar	12 714	11 859
SUMMA TILLGÅNGAR	26 001	26 367
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	11 016	10 899
Innehav utan bestämmande inflytande	28	33
Summa eget kapital	11 044	10 932
Långfristiga räntebärande skulder ¹⁾	4 334	5 002
Avsättningar för pensionsförpliktelser	168	432
Uppskjutna skatteskulder	151	125
Övriga långfristiga avsättningar	249	324
Övriga långfristiga skulder	37	36
Summa långfristiga skulder	4 939	5 919
Kortfristiga räntebärande skulder	3 546	3 036
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	6 212	6 222
Aktuella skatteskulder	58	57
Kortfristiga avsättningar	202	201
Summa kortfristiga skulder	10 018	9 516
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	26 001	26 367
Soliditet, %	42,5	41,5
¹⁾ Inklusiva förlagsinsatser, MSEK	56	56

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Resultat efter finansiella poster	-555	289	85	503
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	1 179	185	1 589	972
Betald skatt	-37	-34	-104	-117
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	587	440	1 570	1 358
Förändring av rörelsekapital	166	130	724	-375
Kassaflöde från den löpande verksamheten	753	570	2 294	983
Förvärv och avyttring av verksamheter, netto	-114	0	1 196	0
Investeringar i anläggningstillgångar	-333	-516	-1 043	-1 292
Försäljning av anläggningstillgångar	175	45	181	129
Förändring av finansiella placeringar	-28	22	-178	-42
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-300	-449	156	-1 205
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	453	121	2 450	-222
Förändring i insatskapital	-1	1	54	49
Utbetald utdelning	-118	-112	-208	-190
Förändring av låneskulder	-171	-45	-353	-16
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-290	-156	-507	-157
Periodens kassaflöde	163	-35	1 943	-379
Likvida medel vid periodens början	2 127	387	352	739
Kursdifferens	5	0	0	-8
Likvida medel vid periodens slut	2 295	352	2 295	352
¹⁾ Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	1 178	395	2 104	1 185
Avgår resultatandelar i intresseföretag	-67	-40	-109	-78
Realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter	-5	-19	-384	-81
Övriga ej likvidpåverkande poster	73	-151	-22	-54
	1 179	185	1 589	972

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

	jan-dec 2013			jan-dec 2012		
	För- eningens medlemmar	Ägare utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital	För- eningens medlemmar	Ägare utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
MSEK						
Ingående balans den 1 januari	10 899	33	10 932	10 906	36	10 942
Summa totalresultat för perioden	278	0	278	143	-1	142
Värdeöverföring till ägare	-215	-1	-216	-198	-2	-200
Av medlemmar inbetalt insatskapital	103		103	99		99
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-49		-49	-50		-50
Annan förändring avseende ägande utan bestämmande inflytande		-4	-4	-1	0	-1
Utgående balans	11 016	28	11 044	10 899	33	10 932
Eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen						
Insatskapital, inbetalt	829			753		
Insatskapital, emitterat	1 074			1 016		
Övrigt eget kapital	9 113			9 130		
Totalt eget kapital hänförligt till medlemmar i den ekonomiska föreningen	11 016			10 899		

Segmentsinformation, justerad för jämförelsestörande poster

(Jämförande siffror för 2012 har uppdaterats utifrån ny segmentindelning, där Lantmännen Fastigheter redovisas som ett eget segment.)

Nettoomsättning per segment

MSEK	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec	Förändring %
Division Lantbruk	3 282	4 039	10 294	10 870	-5 %
Division Maskin	3 133	3 220	8 934	9 146	-2 %
Division Energi	1 130	1 288	3 723	3 615	3 %
Division Livsmedel ¹⁾	3 708	4 737	12 593	14 655	-14 %
Lantmännen Fastigheter	111	126	364	344	6 %
Övrig verksamhet	159	199	441	356	24 %
Elimineringar	-771	-1 040	-2 547	-2 460	4 %
Total	10 752	12 569	33 802	36 526	-7 %

¹⁾ Kronfågelgruppen ingick till och med maj 2013.

Rörelseresultat per segment, justerat för jämförelsestörande poster

MSEK	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Division Lantbruk	20	56	105	165
Division Maskin	126	154	255	300
Division Energi	9	77	-46	-21
Division Livsmedel	145	85	480	314
Lantmännen Fastigheter ¹⁾	78	70	190	198
Övrig verksamhet	-96	-113	-199	-230
Koncernposter	-3	16	20	21
Total	279	345	805	747
	28	16	41	54

¹⁾ Inkluderar realisationsresultat från försäljning av fastigheter

Rörelsemarginal per segment, justerad för jämförelsestörande poster

%	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Division Lantbruk	0,6	1,4	1,0	1,5
Division Maskin	4,0	4,8	2,9	3,3
Division Energi	0,8	6,0	-1,2	-0,6
Division Livsmedel	3,9	1,8	3,8	2,1
Total	2,6	2,7	2,4	2,0

Avkastning på operativt kapital, justerad för jämförelsestörande poster

%	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Division Lantbruk	1,4	3,7	2,6	4,3
Division Maskin	17,0	18,6	11,5	12,8
Division Energi	1,3	10,3	-2,2	-0,9
Division Livsmedel	5,7	2,9	5,9	3,4
Lantmännen Fastigheter ¹⁾	13,5	15,4	13,9	14,5
Total	5,0	5,6	4,7	4,1

¹⁾ Justerat för försäljning av fastigheter.

Segmentsinformation

(Jämförande siffror för 2012 har uppdaterats utifrån ny segmentindelning, där Lantmännen Fastigheter redovisas som ett eget segment.)

Nettoomsättning per segment

MSEK	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec	Förändring %
Division Lantbruk	3 282	4 039	10 294	10 870	-5 %
Division Maskin	3 133	3 220	8 934	9 146	-2 %
Division Energi	1 130	1 288	3 723	3 615	3 %
Division Livsmedel ¹⁾	3 708	4 737	12 593	14 655	-14 %
Lantmännen Fastigheter	111	126	364	344	6 %
Övrig verksamhet	159	199	441	356	24 %
Elimineringar	-771	-1 040	-2 547	-2 460	4 %
Total	10 752	12 569	33 802	36 526	-7 %

¹⁾ Kronfågelgruppen ingick till och med maj 2013.

Rörelseresultat per segment

MSEK	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Division Lantbruk	15	56	67	165
Division Maskin	126	154	255	300
Division Energi	-791	77	-846	-21
Division Livsmedel	138	84	350	252
Lantmännen Fastigheter ¹⁾	78	70	190	198
Övrig verksamhet	-96	-112	-199	-230
Koncernposter	5	14	272	21
Total	-525	343	89	685
	28	16	41	54

¹⁾ Inkluderar realisationsresultat från försäljning av fastigheter

Rörelsemarginal per segment

%	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Division Lantbruk	0,5	1,4	0,7	1,5
Division Maskin	4,0	4,8	2,9	3,3
Division Energi	-70,0	6,0	-22,7	-0,6
Division Livsmedel	3,7	1,8	2,8	1,7
Total	-4,9	2,7	0,3	1,9

Avkastning på operativt kapital per segment

%	2013 sep-dec	2012 sep-dec	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Division Lantbruk	1,0	3,7	1,7	4,3
Division Maskin	17,0	18,6	11,5	12,8
Division Energi	-119,6	10,3	-40,5	-0,9
Division Livsmedel	5,5	2,8	4,3	2,8
Lantmännen Fastigheter ¹⁾	13,5	15,4	13,9	14,5
Total	-9,5	5,5	0,5	3,8

¹⁾ Justerat för försäljning av fastigheter.

Moderföretaget

Verksamheten i moderföretaget Lantmännen ek för består av Lantmännens kärnverksamhet inom division Lantbruk, av Lantmännens smörjoljeverksamhet samt av koncerngemensamma funktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 10 284 MSEK (10 646) och rörelseresultatet till -255 MSEK (-95). Resultat från finansiella poster uppgick till 1 010 MSEK (968) vilket gav ett resultat efter finansiella poster på 755 MSEK (873).

I årets finansnetto ingår realisationsresultat från försäljning av dotterbolag med 962 MSEK (-13), försäljning av kapitalplaceringsaktier med 143 MSEK (3) och utdelning, främst från dotterbolag, med 109 MSEK (613), nedskrivning av dotterbolag med -222 MSEK (-5) samt valutaresultat med -97 MSEK (251).

Realisationsresultat från försäljning av dotterbolag 2013 hänför sig till avyttringen av Kronfågelgruppen. Nedskrivning av aktier i dotterbolagen hänför sig till innehaven i Lantmännen Agroetanol AB och NötCenter Viken AB.

Valutaresultatet 2012 avser till stor del valutavinst vid återbetalning av aktiekapital från Lantmännen Finance Ireland.

Årets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 180 MSEK (143).

Soliditeten uppgick vid utgången av året till 39,7 procent (42,5).

Medelantalet anställda i moderföretaget uppgick till 1 262 (1 244). Ökningen beror på att personal har överförts från SW Seed AB den 1 april 2012.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att lämna 1,5 procent (1,25) i återbäring på medlemmarnas inköp av förnödenheter från Lantmännen Lantbruk Sverige samt 0,5 procent (0,5) på medlemmarnas inköp från division Maskins svenska verksamhet. Styrelsen har också beslutat att efterlikvid lämnas med 1,5 procent (1,25) på levererad spannmål, oljevaxter och vallfrö. Totalt beräknas återbäring och efterlikvid uppgå till 127 MSEK (120).

Styrelsen föreslår att insatsutdelning lämnas med 9 procent (5) på inbetalda och emitterade insatser till såväl direktanslutna medlemmar som till organisationsmedlemmar och lokalföreningar, totalt 171 MSEK (88).

Styrelsen föreslår en insatsemission på 0 MSEK (80).

Sammantaget uppgår föreslagen insatsutdelning och insatsemission därmed till 9 procent (9) av föreningens insatskapital, detta trots utebliven insatsemission 2013.

Utdelning

MSEK	2013	2012
Återbäring, efterlikvid	127	120
Insatsutdelning	171	88
Insatsemission	0	80
Totalt	298	288

Styrelsen föreslår att utdelning på förlagsinsatser ska utgå med 3,0 procent (3,75), vilket innebär en utdelning på 2 MSEK (2). Till följd av att det bedrivs handel med emissionsinsatser är dagen då innehavet ger rätt till utdelning, såväl vad gäller insatsutdelning som insatsemission, satt till dagen för föreningsstämman, den 15 maj 2014.

Moderföretagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	2013 jan-dec	2012 jan-dec
Nettoomsättning, extern	8 073	8 573
Nettoomsättning, koncernintern	2 211	2 073
Nettoomsättning, totalt	10 284	10 646
Avgår punktskatter	-6	-8
Förändringar i lager av färdiga produkter och produkter i arbete	-17	33
Aktiverat arbete för egen räkning	5	1
Övriga rörelseintäkter	212	348
	10 478	11 020
Rörelsens kostnader		
Råvaror och förnödenheter	-6 351	-6 460
Handelsvaror	-1 798	-2 085
Övriga externa kostnader	-1 431	-1 516
Personalkostnader	-950	-904
Av- och nedskrivningar	-203	-150
Summa rörelsens kostnader	-10 733	-11 115
Rörelseresultat	-255	-95
Resultat från finansiella poster	1 010	968
Resultat efter finansiella poster	755	873
Återbäring och efterlikvid	-127	-120
Koncernbidrag	-339	128
Skatt	163	-35
Periodens resultat	452	846

Moderföretagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2013 31 dec	2012 31 dec
TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar	223	210
Materiella anläggningstillgångar	818	860
Andelar i koncernföretag	6 572	6 185
Andelar i intresseföretag	1 065	832
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	1 411	1 165
Andra långfristiga värdepappersinnehav	684	425
Övriga långfristiga fordringar	310	113
Summa anläggningstillgångar	11 083	9 790
Varulager	2 008	2 242
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	10 973	10 799
Övriga kortfristiga fordringar	2 128	2 252
Kortfristiga placeringar inkl kassa och bank	1 784	0
Summa omsättningstillgångar	16 893	15 293
SUMMA TILLGÅNGAR	27 976	25 083
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	10 858	10 442
Obeskattade reserver	311	311
Avsättningar	209	199
Långfristiga skulder	4 129	4 532
Kortfristiga skulder till koncernföretag	8 167	5 484
Övriga kortfristiga skulder	4 302	4 115
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	27 976	25 083
Soliditet, %	39,7	42,5

Noter

Redovisningsprinciper

Lantmännen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och den svenska årsredovisningslagen. För moderföretaget tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen.

De redovisningsprinciper som tillämpats i delårsrapporten överensstämmer med dem som använts vid upprättande av årsredovisningen för 2012.

Från 2013 gäller en ny standard och ändringar i två standarder, som påverkar Lantmännens redovisning.

Den nya standarden IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" innebär ingen förändring vad gäller värderingsprinciper, men innebär utökade krav på upplysningar avseende värdering till verkligt värde av finansiella instrument i delårsrapporter.

Ändringar i IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar" innebär utökade upplysningskrav. Upplysningar ska lämnas om finansiella tillgångar och skulder som kvittats i rapporten över finansiell ställning och om finansiella tillgångar och skulder där avtal möjliggör kvittning även om kvittning inte gjorts. Under 2013 ska denna information även lämnas i delårsrapporter.

Ändringar i IAS 19 "Ersättning till anställda" innebär för Lantmännens del att:

- den särskilda löneskatten på justering av pensionsskulden till IAS 19 principer inkluderats i pensionsskulden. Den har tidigare redovisats som en övrig avsättning.
- räntekostnaden beräknas på nettoskulden, det vill säga mellanskillnaden mellan pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarna. Avkastning på förvaltningstillgångar utöver använd diskonteringsränta redovisas i "Övrigt totalresultat". Tidigare redovisades hela avkastningen som en finansiell intäkt.

Från 2013 publicerar Lantmännen delårsrapporter per tertial. Tidigare ej publicerade värden med motsvarande periodicitet för tidigare år har framtagits och ingår i rapporten. Lantmännens fastighetsverksamhet redovisas från 2013 som ett eget segment. Jämförande siffror för 2012 har uppdaterats utifrån ny segmentindelning.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

MSEK, 31 december 2013	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar		
Andra aktier och andelar	308	308
Finansiella placeringar	474	474
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	4 046	4 046
Räntebärande fordringar	288	288
Kassa och bank	2 295	2 295
Summa finansiella tillgångar	7 411	7 411
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	4 334	4 331
Övriga långfristiga skulder	11	11
Kortfristiga räntebärande skulder	3 546	3 546
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	3 737	3 737
Summa finansiella skulder	11 628	11 625

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde fördelade utifrån värderingsnivå.

MSEK, 31 december 2013	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Derivat med positivt verkligt värde	29	4		33
Övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	87		279	366
Summa tillgångar	116	4	279	399
Skulder				
Derivat med negativt verkligt värde	54	33		87
Övriga finansiella skulder värderade till verkligt värde				0
Summa skulder	54	33	0	87

Verkligtvärdehierarki med upplysning om basdata för värdering till verkligt värde

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska skulder och tillgångar.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, dvs prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata. Ingen förskjutning mellan nivåer har gjorts jämfört med 2012.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

MSEK, 31 december 2013	Bruttobelopp för finansiella tillgångar	Bruttobelopp för finansiella skulder som kvittas mot finansiella tillgångar	Nettobelopp i balansräkningen	Relaterade belopp som inte kvittas i Finansiella instrument	Nettobelopp tillgångar
Derivat ¹⁾	55	-22	33	-4	29
Likvida medel ²⁾	281	-30	251	-	251
Totalt	336	-52	284	-4	280

MSEK	Bruttobelopp för finansiella skulder	Bruttobelopp för finansiella tillgångar som kvittas mot finansiella tillgångar	Nettobelopp i balansräkningen	Relaterade belopp som inte kvittas i Finansiella instrument	Nettobelopp skulder
Derivat ³⁾	109	-22	87	-4	83
Kortfristiga räntebärande skulder ⁴⁾	30	-30	0	-	0
Totalt	139	-52	87	-4	83

¹⁾ Ingår i balansräkningen under Finansiella anläggningstillgångar 782 MSEK, Kundfordringar och övriga rörelsefordringar 4 866 MSEK och Kortfristiga räntebärande tillgångar 288 MSEK.

²⁾ Ingår i balansräkningen under Likvida medel 2 295 MSEK.

³⁾ Ingår i balansräkningen under Långfristiga räntebärande skulder 4 334 MSEK, Övriga långfristiga skulder 37 MSEK och Kortfristiga räntebärande skulder 3 546 MSEK.

⁴⁾ Ingår i balansräkningen under Kortfristiga räntebärande skulder 3 546 MSEK.

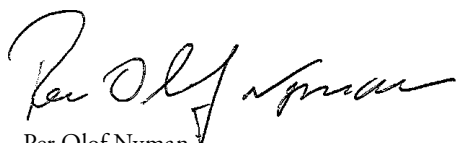
Vad gäller derivat omfattas handeln av ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) som bland annat stipulerar kvittning av skuld och fordran vilket både kan ske i löpande verksamhet och vid till exempel avtalsbrott eller förtida uppsägning.

Vad avser kundfordringar och leverantörsskulder finns viss möjlighet till kvittning vad avser medlemmar. Någon kvittning har inte gjorts och möjliga kvittningsbelopp redovisas inte då de belopp som skulle kunna bli föremål för kvittning inte är väsentliga.

Granskningsrapport

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av föreningens revisorer.

På styrelsens uppdrag
Stockholm den 20 februari 2014



Per Olof Nyman
Vd och koncernchef
Lantmännen

För mer information kontakta

Per Olof Nyman
Vd och koncernchef
per.olof.nyman@lantmannen.com

Ulf Zenk
CFO
ulf.zenk@lantmannen.com

Bra mat från Lantmännen

Vår gröna grodd på förpackningen står för ansvarsfullt producerad mat. Mat som vi anstränger oss för att ta fram på ett hållbart sätt, från jord till bord.

Läs mer om bra mat på www.lantmannen.se



Lantmännen

